

Original Article



# Assessment of Safety Procedures in Industries and Development of a Framework for Improving their Usability

Ali Fardi<sup>1</sup>, Mostafa Mirzaei Aliabad<sup>1,\*</sup>, Omid Kalatpour<sup>1</sup>, Maryam Farhadian<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Department of Occupational Health and Safety Engineering, School of Health, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

<sup>2</sup> Department of Biostatistics, School of Health, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

**Article history:**  
**Received:** 03 October 2021  
**Revised:** 17 January 2022  
**Accepted:** 01 February 2022  
**ePublished:** 15 November 2022

**\*Corresponding author:** Mostafa Mirzaei Aliabad, Department of Occupational Health and Safety Engineering, School of Health, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran  
Email: mirzaie60@yahoo.com

## Abstract

**Background and Objective:** Standard operating procedures (SOPs) are always considered a guide for performing tasks in industries. The present study aimed to identify the effective factors in increasing the usability of safety SOPs.

**Materials and Methods:** In this observational-analytical study, guidelines, books, and studies in the SOPs were used to identify factors that improve their usability. These factors were assigned to four main groups. A Delphi study was conducted to investigate and ensure the effectiveness of these factors. Data analysis, including validity and reliability, was performed in SPSS software (version 22).

**Results:** In this study, which aimed to design and develop a tool for increasing the usability of SOP, 22 factors were identified and categorized into four main groups. After the Delphi study, the content validity ratio (CVR) for the designed instrument was 0.83, the content validity index (CVI) was calculated at 0.955, and Cronbach's alpha coefficient was obtained at 0.819.

**Conclusion:** In this study, 22 factors in four main groups were identified to be effective in increasing the usability of safety SOPs. Their effectiveness was evaluated and proven. According to this study, all procedures in the industry should be developed in a specific framework, their applicability should be examined in a specific period of time, and if necessary, they should be reviewed and amended.

**Keywords:** Delphi, HSE, Procedures, Process industries, Usability

**Please cite this article as follows:** Fardi A, Mirzaei Aliabad M, Kalatpour O, Farhadian M. Assessment of Safety Procedures in Industries and Development of a Framework for Improving their Usability. *J Occup Hyg Eng*. 2022; 9(3): 200-206. DOI: 10.52547/johe.9.3.200



## ارزیابی دستورالعمل‌های ایمنی در صنایع و ارائه چارچوبی برای بهبود کاربردپذیری

علی فردی<sup>۱</sup>، مصطفی میرزایی علی‌آبادی<sup>۱\*</sup>، امید کلات‌پور<sup>۱</sup>، مریم فرهادیان<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> گروه مهندسی بهداشت حرفه‌ای، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی همدان

<sup>۲</sup> گروه آمار زیستی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی همدان

### چکیده

**سابقه و هدف:** دستورالعمل‌های اجرایی به‌عنوان راهنمایی برای انجام وظایف در صنایع مورد توجه است. این مطالعه با هدف شناسایی عوامل تأثیرگذاری در افزایش کاربردپذیری دستورالعمل‌های اجرایی انجام شد.

**مواد و روش‌ها:** در این مطالعه مشاهده‌ای-تحلیلی از راهنماها، کتاب‌ها و مطالعات در زمینه دستورالعمل‌های اجرایی برای شناسایی عواملی استفاده شد که در بهبود کاربردپذیری و تمایل کاربران به استفاده از آن‌ها کاربرد دارند. این عوامل در چهار گروه اصلی دسته‌بندی شد. به‌منظور بررسی و حصول اطمینان از کارآمدی این عوامل، یک مطالعه دلفی انجام شد. تحلیل داده‌ها شامل سنجش روایی و پایایی بود که با نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۲ انجام شد.

**یافته‌ها:** در این مطالعه که ابزاری به‌منظور کاربردپذیری دستورالعمل‌های اجرایی طراحی و توسعه داده شد، در چهار گروه اصلی، ۲۲ عامل نهایی شد. پس از اجرای مطالعه دلفی، نسبت روایی محتوا (CVR) برای ابزار طراحی‌شده ۰/۸۳ و شاخص روایی محتوا (CVI) ۰/۹۵۵ محاسبه شد. همچنین ضریب آلفای کرونباخ ۰/۸۱۹ به‌دست آمد.

**نتیجه‌گیری:** در این مطالعه ۲۲ آیت در چهار گروه اصلی به کمک منابع و سپس پرسشگری از خبرگان در افزایش کاربردپذیری شناسایی شد که در عمل نیز تأثیرگذاری آن‌ها ارزیابی و اثبات شد. بر اساس این مطالعه باید تمام دستورالعمل‌ها در صنایع در چارچوب مشخصی تدوین و در بازه زمانی مشخصی کاربردپذیری آن‌ها بررسی شود و در صورت نیاز بازنگری و اصلاح شود.

**واژگان کلیدی:** بهداشت ایمنی و محیط‌زیست (HSE)، دستورالعمل اجرایی، دلفی، صنایع فرایندی، کاربردپذیری

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۰/۰۷/۱۱  
تاریخ ویرایش مقاله: ۱۴۰۰/۱۰/۲۷  
تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۰/۱۱/۱۲  
تاریخ انتشار مقاله: ۱۴۰۱/۰۸/۲۴

تمامی حقوق نشر برای دانشگاه علوم پزشکی همدان محفوظ است.

\* نویسنده مسئول: مصطفی میرزایی علی‌آبادی، گروه مهندسی بهداشت حرفه‌ای و ایمنی کار، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی همدان، همدان، ایران.

ایمیل: mirzaie60@yahoo.com

**استناد:** فردی، علی؛ میرزایی علی‌آبادی، مصطفی؛ کلات‌پور، امید؛ فرهادیان، مریم. ارزیابی دستورالعمل‌های ایمنی در صنایع و ارائه چارچوبی برای بهبود کاربردپذیری. مجله مهندسی بهداشت حرفه‌ای، پاییز ۱۴۰۱ (۳): ۲۰۶-۲۰۰.

### مقدمه

اصل رویه‌نویسی و تدوین روش‌های اجرایی در صنایع به رویه‌های اجرایی استاندارد (Standard Operation Procedures: SOP) شناخته می‌شود. در صنایع فرایندی و تولیدی علاوه بر اهداف اصلی به‌کارگیری SOP مانند ثبت فرایندهای اجرایی، رویکرد کاهش خطای انسانی و پیشگیری از وقوع حوادث نیز مدنظر است [۳]. بر اساس مدل پنیر سوئیسی ریزن، یکی از لایه‌های حفاظتی در پیشگیری از خطای انسانی موضوع رویه‌های اجرایی است [۴]. از همین رو، با گذر زمان، در صنایع مختلف اعم از تولیدی، فرایندی، خدماتی، مالی، بازرگانی و

به‌کارگیری دستورالعمل‌ها یا رویه‌ها (Procedures) در اوایل دهه ۱۹۸۰ میلادی در آمریکا و در فرایندهای مالی و بانکداری به‌طور گسترده‌ای مورد توجه قرار گرفت [۱]. با گسترش به‌کارگیری رویه‌های اجرایی، سازمان استاندارد جهانی (International Standard Organization: ISO) یکی از اجزای تمام استانداردهای اجرایی و مدیریتی خود را بر مبنای استفاده از رویه‌های اجرایی بنا نهاد. این موضوع در دهه ۱۹۹۰ در صنایع فرایندی، سیستم‌های ایمنی، مسائل زیست محیطی و دیگر صنایع توسعه یافت [۲].

دیگر موارد شاهد استفاده گسترده از این رویه های اجرایی به منظور افزایش بهره‌وری، کاهش خطای انسانی، افزایش سطح ایمنی در فرایندها، بهبود قابلیت اعتماد سیستم‌ها، پیگیری وظایف و اطمینان از آموزش صحیح کارکنان هستیم. ایران نیز از این قاعده جهانی مستثنی نیست و به کارگیری این رویه‌ها به عنوان یک ابزار مدیریتی مورد توجه قرار گرفته است.

به کارگیری رویه های اجرایی استاندارد در زمینه فرایندهای حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست (Health, Safety, Environment: HSE) نیز مورد توجه بوده است. برای مثال، یکی از الزامات استانداردهای مدیریتی مانند ISO 45001 و ISO 14001 HSE-MS رویه های استاندارد اجرایی در تمام فرایندهای این حوزه است. با وجود روند رو به رشد استفاده از رویه های اجرایی در حوزه HSE، تاکنون چارچوب مشخص و مدونی بر اساس نیاز صنایع مختلف برای این رویه های اجرایی تدوین نشده است. بدیهی است این ضرورت باید با به کارگیری تجربه و دانش متخصصان در این بخش مرتفع و در صنایع مختلف بر اساس نیاز و رویکرد آن‌ها به کار گرفته شود.

در این مطالعه هدف محققان جمع‌آوری نظر متخصصان فعال در این زمینه و به کارگیری نظر آن‌ها در تعریف چارچوب مورد نیاز برای تدوین رویه های اجرایی در صنایع فرایندی است. همچنین چارچوب تعریف شده از نظر کاربردپذیری و مقبولیت توسط کاربران نهایی سنجیده شد. اهمیت و جایگاه دستورالعمل‌ها را در صنایع می‌توان از دو منظر بررسی کرد که شامل تأکید به اهمیت استفاده از دستورالعمل‌ها در صنایع و ارتباط دستورالعمل‌ها با حوادث است. امروزه به کارگیری دستورالعمل‌ها اعم از دستورالعمل‌های بهره‌برداری یا تعمیر و نگهداری به موضوعی جهانی مبدل شده است. کشورهای اروپایی، کانادا و آمریکا قوانین و دستورالعمل‌هایی به منظور الزام یا آگاهی بخشی به صنایع برای لزوم تدوین و به کارگیری دستورالعمل‌ها را صادر و تدوین کرده‌اند [۵]. بعد از وقوع حادثه «تری مایل آیلند» نیاز به بهبود عملکرد دستورالعمل‌ها در اولویت صنعت اتمی قرار گرفت. بر اساس مطالعاتی که متخصصان صنعت انجام داده‌اند، مشخص شد فهرستی از اقدامات با پیچیدگی‌های خاص باید مورد توجه قرار گیرد [۶].

موارد پیرامون دستورالعمل‌ها به طور ویژه‌ای پیچیده است و به ملاحظات ایمنی خاصی نیاز دارد. اگر دستورالعمل‌ها به شکل ناصحیح استفاده شوند یا در بیان اقدامات فیزیکی و پدیده‌ها بیان پیچیده‌ای داشته باشند، ممکن است عواقب فاجعه‌باری را به دنبال داشته باشند. از این رو باید دستورالعمل‌ها به اندازه کافی جزئیات و اطلاعات مناسب برای پیشگیری از وقوع چنین پیامدهایی داشته باشند. این نقص در ناکارآمدی دستورالعمل‌ها شامل ۶۹ درصد از حوادث مربوط به صنایع اتمی بوده است [۷]. همچنین بروز حوادث در دیگر صنایع که در ارتباط با دستورالعمل‌ها بیان شده، مؤید اهمیت در دیگر صنایع است. حدود ۶۰ درصد از حوادث مربوط به صنایع هوانوردی مربوط به دستورالعمل‌ها [۸] و حدود ۷۰ درصد

از حوادث در صنایع دیگر به جز صنعت هوانوردی و اتمی مربوط به دستورالعمل‌ها بیان شده است [۹]. همچنین ۶۳ درصد از حوادث کاری رخ داده در فنلاند مربوط به وجود نقص در دستورالعمل‌های کاری گزارش شده است [۱۰].

سهم مهمی از علل بروز حوادث به ناکارآمدی دستورالعمل‌ها نسبت داده می‌شود. چنانچه دستورالعمل‌ها در بیان، ثقیل و پیچیده باشند یا توانایی ارائه اطلاعات لازم را نداشته باشند، منجر به اجرای ناصحیح آن‌ها و در نتیجه بروز رویدادها و اختلالات فرایندی می‌شوند. مطالعات انجام شده در صنایع با فناوری پیشرفته مانند صنایع اتمی، هوانوردی و فرایندی سهم عمده‌ای از علل حوادث را نقص یا ناکارآمدی دستورالعمل‌ها بیان کرده‌اند. اگر کارکنان درک کنند که دستورالعمل‌ها قابلیت استفاده ندارند، یعنی ناکافی و ناکارآمد هستند یا رضایت‌بخش نیستند، احتمال استفاده از آن‌ها کاهش می‌یابد.

در واقع تهیه‌کنندگان دستورالعمل‌ها باید به اندازه کافی نسبت به اهمیت قابلیت استفاده آن‌ها آگاه باشند. بر این اساس، این مطالعه با هدف ارائه چارچوبی برای دستورالعمل‌های عملیاتی استاندارد از طریق واکاوی متغیرهای کاربردی‌پذیری به منظور بهره‌برداری آسان و کارآمد آن‌ها در صنایع طراحی و اجرا شد.

## روش کار

این مطالعه به صورت مشاهده‌ای و مقطعی (Cross Sectional) و توصیفی-تحلیلی بود. زمان انجام پژوهش در فاصله تابستان ۱۳۹۹ تا تابستان ۱۴۰۰ بود. مراحل اجرای مطالعه در شکل ۱ ارائه شده است. در انجام مطالعه دلفی به منظور تعیین چارچوب‌های مؤثر در کاربردی‌پذیری دستورالعمل‌ها، تعداد خبرگان در بیشتر مطالعات ۵ تا ۱۰ نفر یا ۶ تا ۱۲ نفر توصیه شده است [۱۱]. روش نمونه‌گیری شامل انتخاب هدفمند پنل خبرگان مبتنی بر معیارهایی مانند سابقه و تجربه کاری و تخصص بود. با توجه به اینکه حداقل تعداد نمونه در مطالعه دلفی باید ۱۲ باشد، در این مطالعه ۲۴ نفر از متخصصان برای مطالعه دلفی انتخاب شدند که ۱۹ نفر تا انتهای مطالعه مشارکت داشتند.

یکی از روش‌های کسب دانش گروهی مورد استفاده، روش دلفی است [۱۲]. این روش فرایندی دارای ساختار برای پیش‌بینی و کمک به تصمیم‌گیری طی راندهای پیمایشی، جمع‌آوری اطلاعات و در نهایت اجماع گروهی است [۱۳، ۱۴]. درحالی‌که بیشتر پیمایش‌ها سعی در پاسخ به سؤال «چه هست» دارند، دلفی به سؤال «چه می‌تواند باشد یا چه باید باشد» پاسخ می‌دهد [۱۵]. دلفی از نیمه دهه ۱۹۶۰ به عنوان یک روش مهم علمی شناخته شد و اکنون برای طیف گسترده‌ای از سؤالات آینده‌محور و پیچیده و در طیف گسترده‌ای از زمینه‌ها و مطالعات استفاده می‌شود [۱۶]. دلفی رویکرد یا روشی سیستماتیک در تحقیق برای استخراج نظرات از یک گروه متخصصان در مورد یک موضوع یا یک سؤال و رسیدن به اجماع

به طوری که هیچ کدام از خبرگان متوجه نظر افراد دیگر نبودند. در این مطالعه با توجه به اینکه هدف شناسایی متغیرهای تأثیرگذار در کاربردپذیری بود، از مطالعه دلفی به منظور شناسایی، حذف یا اضافه کردن عوامل به مجموعه عوامل استخراج شده در فاز اول مطالعه یعنی شناسایی متغیرها در مقالات، کتب و دیگر منابع مکتوب استفاده شد و عواملی که نمره آن‌ها کمتر از ۴ بود، بعد از دو مرحله از ابزار اصلی حذف شد. لذا نمرات تنها بر اساس نظر متخصصان و به منظور ماندن یا حذف عوامل فاز اول در ابزار نهایی استفاده شد.

### دور اول دلفی

در این دور، ابتدا طرح اولیه این ابزار توسط تیم تحقیق بر اساس بررسی جامع متون تدوین شد. ابزار طراحی شده شامل ۲۶ آیتم بود که در چهار گروه اصلی شامل بخش‌های تشکیل دهنده یک رویه اجرایی، عناصر بصری، عوامل انسانی و عوامل سازمانی در اختیار پنل خبرگان قرار گرفت. در این دور از ۱۹ متخصص در پنل خبرگان خواسته شد نظرات خود را درباره اهمیت این آیتم‌ها برای تدوین متغیرهای تأثیرگذار در کاربردپذیری یک رویه اجرایی با کاربری در بخش HSE ارائه کنند. همچنین از آن‌ها خواسته شد چنانچه آیتمی برای اثربخشی رویه‌های اجرایی دارند، آن را پیشنهاد دهند. در این پرسش‌نامه از سنج لیکرت ۵ نقطه‌ای استفاده شد. سپس نتایج دور اول مطالعه دلفی تجزیه و تحلیل شد.

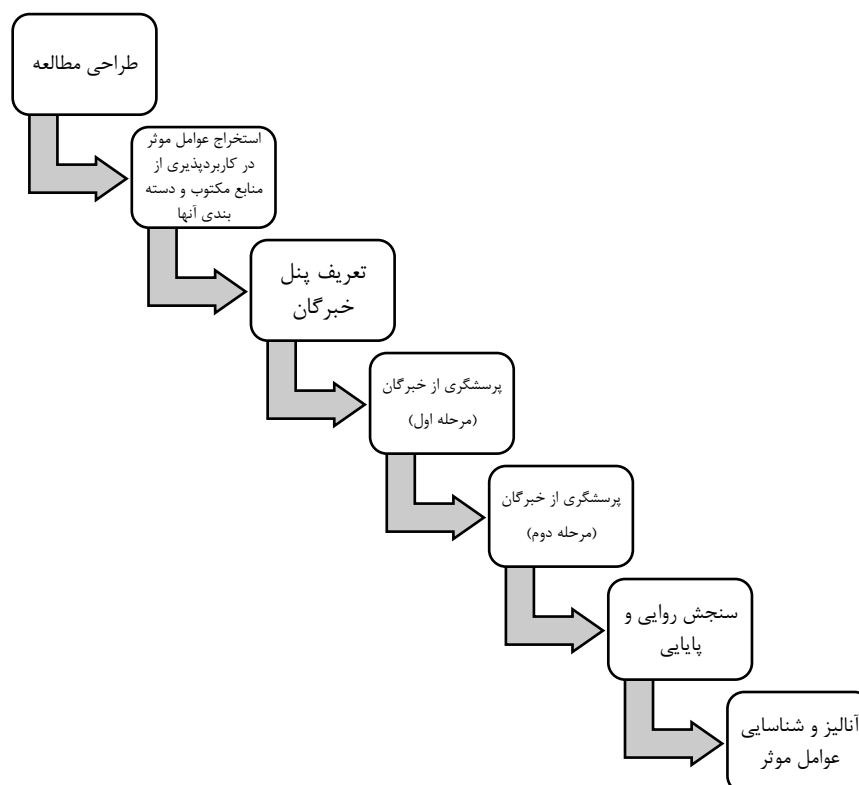
گروهی از طریق یک سری از راندهای پرسش‌نامه‌ای با حفظ گمنامی پاسخ‌دهندگان و فیدبک نظرات به اعضای پانل است [۱۷].

با توجه به توضیحات در رابطه با روش دلفی و نحوه به کارگیری آن، در این پژوهش پرسش‌نامه دلفی به منظور تعیین چارچوب‌های مؤثر در کاربردپذیری رویه‌های اجرایی به شرح مراحل زیر انجام شد:

ابتدا محققان با بررسی متون جامع با توجه به اهداف مطالعه [۱۸-۲۸، ۷-۹، ۵، ۳-۱] ابزار اولیه خود را مبتنی بر ۲۶ آیتم در چهار گروه اصلی تدوین و ارائه کردند. منابع به کار گرفته شده شامل راهنماهای مربوط به رویه‌های اجرایی صنایع نفت، گاز، پتروشیمی، انرژی اتمی و برق بود.

در مرحله بعد پنل خبرگان تدوین شد. در این مطالعه از ۲۴ نفر از متخصصان با مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد و دکترا در زمینه‌های مرتبط با موضوع مطالعه شامل تخصص و سابقه فعالیت‌های اجرایی حداقل ۵ ساله در حوزه‌های مدیریت و مهندسی محیط‌زیست، بهداشت محیط، ایمنی بهداشت و محیط‌زیست و افرادی که دارای سابقه اجرا و ممیزی سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی بودند، استاندارد ISO 45001 یا سیستم مدیریت زیست‌محیطی، استاندارد ISO 14001 برای شرکت در این مطالعه دعوت شد.

سپس پرسش‌نامه تدوین شده در اختیار خبرگان خبرگان قرار گرفت. نحوه ارتباط بین پنل خبرگان و پژوهشگران با اینترنت و ایمیل بود. تمام پرسش‌نامه‌ها کدگذاری شد،



شکل ۱: فرایند اجرای مطالعه

## تجزیه و تحلیل داده ها

تحلیل داده ها مبتنی بر سنجش روایی و پایایی پرسش نامه دلفی انجام شد. روایی ابزار پس از مراحل جمع آوری اطلاعات در مطالعه دلفی با CVR و CVI برآورد شد. سپس پایایی ابزار با استفاده از آلفای کرونباخ بررسی شد. روایی محتوایی نشان می دهد یک مقیاس یا ابزار تا چه میزان همه جنبه های سازه مدنظر را می سنجد. نسبت روایی محتوایی روشی برای سنجش روایی است. این نسبت را Lawshe طراحی کرده است. برای محاسبه این نسبت از نظرات کارشناسان متخصص در زمینه محتوای آزمون مدنظر استفاده می شود [۳۱، ۳۰]. شاخص روایی محتوایی نیز برای سنجش روایی استفاده می شود. شاخص CVI را Waltz و Bausell ارائه کرده اند [۳۲، ۳۳]. آزمون آلفای کرونباخ یا قابلیت اعتماد یا پایایی نوعی آزمون آماری است که حاصل آن ضریبی به نام آلفای کرونباخ است و برای آزمون قابلیت اعتماد، پایایی ابزار یا پرسش نامه ای به کار می رود که به صورت طیف لیکرت طراحی شده و جواب های آن چندگزینه ای است [۳۴، ۳۵].

## نتایج

### طراحی مطالعه و تولید ابزار

در این بخش بر اساس اهداف مطالعه، محققان به بررسی جامع متون پرداختند. ابزار اولیه شامل ۲۶ آیت بود که در چهار گروه اصلی تدوین و در چهار گروه اصلی شامل اجزا و بخش های تشکیل دهنده یک رویه اجرایی (مشمول بر ۱۱ آیت)، عناصر بصری رویه اجرایی (مشمول بر ۶ آیت)، عوامل انسانی (مشمول بر ۴ آیت) و عوامل سازمانی (مشمول بر ۵ آیت) ارائه شد.

### پرسشگری از خبرگان

در این بخش دو دور از مطالعه دلفی انجام شد و با توجه به نهایی شدن نظر خبرگان در رابطه با آیت های ابزار طراحی شده، این مرحله به پایان رسید. در این مرحله معیار پذیرش برای آیت هایی که نتایج دلفی آن به دست آمد، میانگین  $(\geq 4)$  بود. از همین رو چهار آیت این ابزار شامل تهیه کننده/گان رویه، منابع، استفاده از رنگ های متفاوت و یکپارچگی لغات و عبارات به کاررفته در رویه حذف شدند. لذا ابزار نهایی چارچوب متغیرهای تأثیرگذار در رویه های اجرایی در حوزه HSE با ۲۲ آیت و در چهار بخش اصلی توسعه یافت.

### ارزیابی روایی و پایایی

نتایج ارزیابی شاخص نسبت روایی محتوایی (CVR) منطبق بر فرمول محاسبه نسبت روایی محتوایی لاوشه برابر با  $0/83$  به دست آمد. حداقل CVR قابل قبول برای پنل خبرگان  $15$  تا  $20$  نفره،  $0/42$  تا  $0/49$  است. نتایج ارزیابی شاخص روایی محتوایی  $0/955$  به دست آمد. حداقل CVI قابل قبول  $0/79$  بود. پایایی این

ابزار با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد. ضریب آلفای کرونباخ برای این ابزار  $0/819$  به دست آمد (مقدار به دست آمده در محدوده  $0/9 > \alpha > 0/8$  (خوب) قرار می گیرد).

## بحث

تحقیقات انجام شده در زمینه دستورالعمل های اجرایی را می توان در چند گروه دسته بندی کرد. گروهی از این تحقیقات به حوزه علل عدم اجرای این دستورالعمل ها می پردازد. این مطالعات دلایل متفاوتی را به عنوان علل عدم اجرا یا انحراف در اجرای دستورالعمل های اجرایی در صنایع اشاره می کنند. از جمله این دلایل می توان به (۱) عدم توجه به عوامل انسانی سازمان، (۲) ضعف در سازمان دهی و نظام بندی دستورالعمل های اجرایی در سازمان، (۳) ضعف در آموزش و نظارت، (۴) وجود نقص یا عدم انطباق در دستورالعمل های اجرایی و (۵) عدم مشارکت کافی در تدوین، پیاده سازی و به کارگیری دستورالعمل های اجرایی توسط سازمان اشاره کرد [۳۶-۳۸، ۱۸، ۱۹، ۲۰].

در مطالعه حاضر به منظور ایجاد یکپارچگی بین عوامل مؤثر در کاربردپذیری و تعهد به اجرای دستورالعمل های اجرایی توسط کارکنان شاغل در صنایع اقدام به جمع آوری و تدوین ابزاری به منظور ارزیابی کاربردپذیری دستورالعمل های اجرایی HSE شد. به منظور اطمینان از شناسایی و تشخیص درست این عوامل و دسته بندی صحیح از ابزار دلفی برای سنجش اعتبار چارچوب پیشنهادی استفاده شد و تمام مراحل مربوط به یک مطالعه دلفی اعم از شناسایی متغیرها، سنجش روایی و پایایی و اعتبار آن ارزیابی شد.

طی دهه های متمادی، صنایع پرخطر مانند نفت، گاز و پتروشیمی شاهد حوادث فراوانی بوده که منجر به فجایع زیست محیطی، مالی و از همه مهم تر، پیامدهای انسانی بوده است [۳۹]. یکی از راه هایی که این صنایع برای کاهش حوادث از آن استفاده کرده اند و در حال حاضر نیز استفاده می کنند، دستورالعمل های اجرایی است که باید کارگران از آن ها تبعیت کنند. این راهکار به ضرورتی قانونی به صورت گسترده در تمام صنایع و دیگر بخش ها تبدیل شده است [۴۰]. با وجود اهمیت پیروی از دستورالعمل های اجرایی و نقش بسزای آن ها در کاهش حوادث در صنایع مختلف، همچنان بسیاری از حوادث مربوط به صنایع به علت عدم اجرای این دستورالعمل ها است [۳۸]. در مطالعات مربوط به خطای انسانی که در حوزه بهرووری و بهبود کیفیت محصولات انجام شده است، عدم اجرای دستورالعمل ها موضوع شایعی گزارش شده است [۴۱].

پژوهشگران در حوزه های مختلف و طی مطالعاتی به دنبال ریشه یابی عدم اجرا و پیروی از دستورالعمل ها توسط کارگران صنایع بوده اند و دلایل متفاوتی را برای آن بر شمرده اند که از مهم ترین آن ها می توان به (۱) عدم دسترسی، (۲) ناکافی بودن

عدم اجرای دستورات بیان شد؛ زیرا فرد در این نگرش از امکان ابراز وجود و بیان احساسات نسبت به آن محروم می‌شود. در مطالعه پیش رو علاوه توجه به عوامل انسانی و روان‌شناسانه در ابزار چارچوب کاربرپذیری، اقدام به مداخله دیگر عوامل مانند عوامل سازمانی، اجزای یک دستورالعمل و عوامل بصری و زیباشناسانه به منظور افزایش علاقه کارکنان به استفاده از دستورالعمل‌ها شد [۴۳].

### نتیجه‌گیری

نتایج به دست آمده بیانگر اهمیت و ضرورت توجه به کاربرپذیری دستورالعمل‌هاست که متأسفانه در بیشتر صنایع در ایران بعد از تدوین دستورالعمل‌ها، این موضوع مورد توجه قرار نمی‌گیرد. از سوی دیگر، با توجه به اینکه دستورالعمل‌های اجرایی بخشی از سیستم‌های مدیریتی مانند ISO-9001، ISO-45001 و ISO-14001 به حساب می‌آیند، لذا باید چرخه دمینگ (PDCA) برای آن‌ها همواره مدنظر قرار گیرد.

### تشکر و قدردانی

نویسندگان از همکاری پنل خبرگان در این مطالعه تشکر و قدردانی می‌کنند. این مقاله از پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته مهندسی بهداشت حرفه‌ای در دانشگاه علوم پزشکی همدان گرفته شده است. نویسندگان مراتب قدردانی خود را از تحصیلات تکمیلی دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی همدان اعلام می‌کنند.

### تضاد منافع

این پژوهش فاقد هرگونه تضاد منافع برای کلیه نویسندگان و افراد دخیل در فرایند مطالعه می‌باشد.

### ملاحظات اخلاقی

این پژوهش از کمیته اخلاق دانشگاه کد اخلاق دریافت کرده و فاقد ملاحظات اخلاقی خاصی می‌باشد.

### سهم نویسندگان

این مطالعه حاصل پژوهش دانشجوی کارشناسی ارشد بعنوان پایان نامه مقطع ارشد بوده است و الباقی نویسندگان بعنوان اساتید راهنما و مشاور در انجام این مطالعه به راهنمایی و مشاوره به دانشجو اقدام نموده اند.

### حمایت مالی

هزینه های مطالعه تماماً از محل هزینه های مربوط به پایان نامه دانشجویی و یا هزینه ی شخصی دانشجو تامین شده است.

آموزش‌ها، ۳) عدم تناسب محتوا و وظیفه، ۴) زیاده‌گویی محتوایی، ۵) غیرقابل فهم بودن دستورالعمل اشاره کرد [۳، ۸، ۹، ۱۸، ۲۲]. از همین رو افزایش استفاده از دستورالعمل‌ها و کاربرپذیری آن‌ها مورد توجه تعدادی از محققان بوده و طی مطالعات مختلف از جنبه‌های گوناگون بررسی شده است.

عواملی که در این مطالعات شناسایی و مورد توجه قرار گرفت شامل عوامل شکلی (فرم) مانند ۱) ظاهر دستورالعمل، ۲) اجزا، ۳) ترکیب بندی اجزاء و ترتیب آن‌ها و عوامل بصری یا عوامل انسانی یا سازمانی مانند ۱) توزیع نسخ، ۲) آموزش دستورالعمل، ۳) نظارت، ۴) مشارکت، ۵) بازنگری و ۶) سنجش کاربرپذیری بود [۱، ۳، ۸، ۱۹، ۲۲، ۳۸، ۴۲]. طبق یافته‌ها، در این مطالعه تمرکز روی دستورالعمل‌های حوزه HSE بود و عوامل مؤثر در کاربرپذیری در چهار بخش اصلی ۱) اجزا، ۲) عناصر بصری، ۳) عوامل انسانی و ۴) فاکتورهای سازمانی مدنظر قرار گرفت، درحالی‌که در راهنمای مرکز ایمنی برای فرایندهای شیمیایی (CCPS)، به تدوین سیستم مدیریت دستورالعمل‌ها در صنایع فرایندی پرداخته و تمام دستورالعمل‌ها را شامل می‌شود و صرفاً مراحل تدوین و به‌کارگیری یک دستورالعمل شرح داده می‌شود و متغیرهای دیگر مانند عوامل انسانی، عناصر بصری و فاکتورهای سازمانی مدنظر قرار نمی‌گیرد [۵].

عوامل شناسایی شده شامل ۲۲ آیت بود که در چهار گروه اصلی تقسیم‌بندی شد. این دسته‌بندی با توجه به مطالعات مختلف و نظر پنل خبرگان شامل ۱۹ نفر تدوین و ارزیابی شد. در این مطالعه به منظور حصول اطمینان از عوامل شناسایی شده یک مطالعه دلفی انجام و نظر متخصصان و خبرگان جمع‌آوری شد. این در حالی است که در مطالعه‌ای که Noor Quddus و همکاران در سال ۲۰۲۰ در آمریکا انجام دادند، به منظور شناسایی عوامل مؤثر در تدوین دستورالعمل‌های اجرایی، تنها ۱۶ راهنما را در زمینه تدوین دستورالعمل‌ها بررسی کردند. از همین رو دو مزیت در مطالعه حاضر نسبت به آن وجود دارد [۳۶]: استفاده هم‌زمان از راهنماها، کتاب‌ها و مطالعات انجام‌شده در این زمینه، سنجش و اعتبارسنجی معیارهای استخراج‌شده از منابع مکتوب با مطالعه دلفی.

در مقایسه‌ای دیگر نسبت به مطالعه‌ای که Xiaowen Hu و همکاران در سال ۲۰۱۸ در استرالیا انجام دادند، ریشه‌یابی در عدم اجرای دستورالعمل‌های اجرایی را در عوامل روان‌شناسی ارزیابی شد. در آن مطالعه عواملی همچون عدم مشارکت کارکنان در تدوین، نظارت و بازبینی دستورالعمل‌های اجرایی از علل اصلی

## REFERENCES

1. Attwood DA, Deeb JM, Danz-Reece ME. Ergonomic solutions for the process industries. Elsevier; 2004.
2. Amare G. Review Reviewing the values of a standard operating procedure. *Ethiop J Health Sci*. 2012;22(3):205-8. PMID: 23209355
3. Kletz T, Amyotte P. What went wrong? case histories of process plant disasters and how they could have been avoided. Butterworth-Heinemann; 2019.
4. Reason J. Human error. Cambridge university press; 1990.
5. Safety CfCP. Guidelines for writing effective operating and maintenance procedures. Wiley; 2011.
6. Carvalho PV, Dos Santos IL, Vidal MC. Safety implications of cultural and cognitive issues in nuclear power plant operation. *Appl Ergon*. 2006;37(2):211-23. PMID: 15993375 DOI: 10.1016/j.apergo.2005.03.004
7. Goodman PC, DiPalo CA. Human factors information system: A tool to assess error related to human



- performance in US nuclear power plants. *Proc Hum Factors Ergon Soc.* 1991;**35**(10):662-5. DOI: [10.1177/154193129103501015](https://doi.org/10.1177/154193129103501015)
8. Sasangohar F, Peres SC, Williams JP, Smith A, Mannan MS. Investigating written procedures in process safety: Qualitative data analysis of interviews from high risk facilities. *Process Saf Environ Prot.* 2018;**113**:30-9.
  9. Mason S. Procedural violations—causes, costs and cures. *SCTA.* 1997;**1**:287-318.
  10. Lind S. Types and sources of fatal and severe non-fatal accidents in industrial maintenance. *Int J Ind Ergon.* 2008;**38**(11-12):927-33. DOI: [10.1016/j.ergon.2008.03.002](https://doi.org/10.1016/j.ergon.2008.03.002)
  11. Dapari R, Ismail H, Ismail R, Ismail NH. Application of fuzzy Delphi in the selection of COPD risk factors among steel industry workers. *Tanaffos.* 2017;**16**(1):46-52. PMID: [28638424](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/28638424/)
  12. Steurer J. The Delphi method: an efficient procedure to generate knowledge. *Skeletal Radiol.* 2011;**40**(8):959-61. DOI: [10.1007/s00256-011-1145-z](https://doi.org/10.1007/s00256-011-1145-z)
  13. Kennedy HP. Enhancing Delphi research: methods and results. *J Adv Nurs.* 2004;**45**(5):504-11. PMID: [15009353](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/15009353/) DOI: [10.1046/j.1365-2648.2003.02933.x](https://doi.org/10.1046/j.1365-2648.2003.02933.x)
  14. Dunham R. The Delphi technique. University of Wilsconsin; 1996.
  15. Powell C. The Delphi technique: myths and realities. *J Adv Nurs.* 2003;**41**(4):376-82. PMID: [12581103](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/12581103/) DOI: [10.1046/j.1365-2648.2003.02537.x](https://doi.org/10.1046/j.1365-2648.2003.02537.x)
  16. Rowe G, Wright G. The Delphi technique as a forecasting tool: issues and analysis. *Int J Forecast.* 1999;**15**(4):353-75. DOI: [10.1016/S0169-2070\(99\)00018-7](https://doi.org/10.1016/S0169-2070(99)00018-7)
  17. Keeney S, Hasson F, McKenna HP. A critical review of the Delphi technique as a research methodology for nursing. *Int J Nurs Stud.* 2001;**38**(2):195-200. PMID: [11223060](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/11223060/) DOI: [10.1016/S0020-7489\(00\)00044-4](https://doi.org/10.1016/S0020-7489(00)00044-4)
  18. Bullemer PT, Hajdukiewicz JR, editors. A study of effective procedural practices in refining and chemical operations. *Proc Hum Factors Ergon Soc.* 2004;**48**(20):2401-5. DOI: [10.1177/15419312040480200](https://doi.org/10.1177/15419312040480200)
  19. Carim Jr GC, Saurin TA, Havinga J, Rae A, Dekker SW, Henriqson E. Using a procedure doesn't mean following it: A cognitive systems approach to how a cockpit manages emergencies. *Saf Sci.* 2016;**89**:147-57. DOI: [10.1016/j.ssci.2016.06.008](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2016.06.008)
  20. Drury CG, Johnson WB. Writing aviation maintenance procedures that people can/will follow. *Proc Hum Factors Ergon Soc.* 2013;**57**(1):997-1001. DOI: [10.1177/1541931213571223](https://doi.org/10.1177/1541931213571223)
  21. Iannuzzi M. Usability of paper-based industrial operating procedures. *NPIC & HMIT.* 2015:229-40.
  22. Kanse L, Parkes K, Hodkiewicz M, Hu X, Griffin M. Are you sure you want me to follow this? A study of procedure management, user perceptions and compliance behaviour. *Saf Sci.* 2018;**101**:19-32. DOI: [10.1016/j.ssci.2017.08.003](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2017.08.003)
  23. Noroozi A, Khan F, MacKinnon S, Amyotte P, Deacon T. Determination of human error probabilities in maintenance procedures of a pump. *Process Saf Environ Prot.* 2014;**92**(2):131-41. DOI: [10.1016/j.psep.2012.11.003](https://doi.org/10.1016/j.psep.2012.11.003)
  24. O'Donoghue R. Clarity out of complexity: writing effective workplace procedures. Australia: Thorpe Bowker; 2016.
  25. Peres S, Mannan M, Quddus N. Effective procedure design and use: what do operators need, when do they need it, and how should it be provided? Offshore Technology Conference; 2016. DOI: [10.4043/27019-MS](https://doi.org/10.4043/27019-MS)
  26. Scholtz CR, Maher ST. Tips for the creation and application of effective operating procedures. *Process Saf Prog.* 2014;**33**(4):350-4. DOI: [10.1002/prs.11663](https://doi.org/10.1002/prs.11663)
  27. Surabattula D, Landry SJ. Toward providing guidance for procedure design: Formal definitions of procedure characteristics. 4th International Symposium on Resilient Control Systems; 2011. DOI: [10.1109/ISRCS.2011.6016079](https://doi.org/10.1109/ISRCS.2011.6016079)
  28. Surabattula D, Landry SJ, Caldwell BS. Evaluating and designing procedures in safety critical environments: a framework and taxonomy based on a critical review and synthesis. *Theor Issues Ergon Sci.* 2019;**20**(4):489-506. DOI: [10.1080/1463922X.2018.1529205](https://doi.org/10.1080/1463922X.2018.1529205)
  29. Shi C, Zhang Y, Li C, Li P, Zhu H. Using the Delphi method to identify risk factors contributing to adverse events in residential aged care facilities. *Risk Manag Healthc Policy.* 2020;**13**:523-37. PMID: [32581615](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/32581615/) DOI: [10.2147/RMHP.S243929](https://doi.org/10.2147/RMHP.S243929)
  30. Gilbert GE, Prion S. Making sense of methods and measurement: Lawshe's content validity index. *Clin Simul Nurs.* 2016;**12**(12):530-1. DOI: [10.1016/j.ecns.2016.08.002](https://doi.org/10.1016/j.ecns.2016.08.002)
  31. Baghestani AR, Ahmadi F, Tanha A, Meshkat M. Bayesian critical values for Lawshe's content validity ratio. *Meas Eval Couns Dev.* 2019;**52**(1):69-73. DOI: [10.1080/07481756.2017.1308227](https://doi.org/10.1080/07481756.2017.1308227)
  32. Yaghmaie F. Content validity and its estimation. *J Med Educ.* 2003;**3**(1):25-7. DOI: [10.22037/jme.v3i1.870](https://doi.org/10.22037/jme.v3i1.870)
  33. Shi J, Mo X, Sun Z. Content validity index in scale development. *Zhong Nan Da Xue Xue Bao Yi Xue Ban.* 2012;**37**(2):152-5. PMID: [22561427](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/22561427/) DOI: [10.3969/j.issn.1672-7347.2012.02.007](https://doi.org/10.3969/j.issn.1672-7347.2012.02.007)
  34. Gliem JA, Gliem RR. Calculating, interpreting, and reporting Cronbach's alpha reliability coefficient for Likert-type scales. Midwest Research-to-Practice Conference in Adult, Continuing, and Community Education; 2003.
  35. Helms JE, Henze KT, Sass TL, Mifsud VA. Treating Cronbach's alpha reliability coefficients as data in counseling research. *Couns Psychol.* 2006;**34**(5):630-60. DOI: [10.1177/0011000006288308](https://doi.org/10.1177/0011000006288308)
  36. Ahmed L, Quddus N, Kannan P, Peres SC, Mannan MS. Development of a procedure writers' guide framework: Integrating the procedure life cycle and reflecting on current industry practices. *Int J Ind Ergon.* 2020;**76**:102930. DOI: [10.1016/j.ergon.2020.102930](https://doi.org/10.1016/j.ergon.2020.102930)
  37. Bye RJ, Aalberg AL. Why do they violate the procedures?—An exploratory study within the maritime transportation industry. *Saf Sci.* 2020;**123**:1-12. DOI: [10.1016/j.ssci.2019.104538](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2019.104538)
  38. Hendricks JW, Peres SC. Beyond human error: An empirical study of the safety Model 1 and Model 2 approaches for predicting worker's behaviors and outcomes with procedures. *Saf Sci.* 2021;**134**:105016. DOI: [10.1016/j.ssci.2020.105016](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2020.105016)
  39. CSB U. Explosion and fire at the Macondo well. US Chemical Safety and Hazard Investigation Board, Investigation Report; 2010.
  40. Hale A, Borys D. Working to rule, or working safely? Part 1: A state of the art review. *Saf Sci.* 2013;**55**:207-21. DOI: [10.1016/j.ssci.2012.05.011](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2012.05.011)
  41. Rodríguez-Pérez J. Human error reduction in manufacturing. Quality Press; 2018.
  42. Amyotte PR, Lupien CS. Elements of process safety management. Methods in chemical process safety. Elsevier; 2017.
  43. Hu X, Griffin M, Yeo G, Kanse L, Hodkiewicz M, Parkes K. A new look at compliance with work procedures: An engagement perspective. *Saf Sci.* 2018;**105**:46-54. DOI: [10.1016/j.ssci.2018.01.019](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2018.01.019)