



Original Article



Designing a Tool for the Resilience Assessment of the Health and Safety Management System using ISO45001 Standard

Morteza Sobati¹ , Seyed Reza Azimi Pirsaraei^{2*} , Ali Mohammadi²

1. School of Public Health, Zanjan University of Medical Sciences, Zanjan, Iran
2. Department of Health Safety and Environment Management (HSE), School of Public Health, Zanjan University of Medical Sciences, Zanjan, Iran

Abstract

Article history:
Received: 22 July 2024
Revised: 16 February 2025
Accepted: 02 March 2025
ePublished: 03 March 2025

Background and Objective: Considering the dramatic role of the safety and health system in the maintenance and productivity of the workforce, managers should take advantage of the latest opportunities in health and safety management when adopting strategies, goals, and executive measures to prevent accidents and diseases. One of these great opportunities is the resilience assessment of the health and safety management system. In this study, a tool was developed for resilience assessment of the health and safety management system using the ISO 45001 standard.

Materials and Methods: In this analytical-applied research, a tool was developed for the resilience assessment of the health and safety management system in an automotive industry in 2023. First, a two-part questionnaire consisting of 107 items was developed and evaluated by 20 industry experts in terms of face validity and impact factor method. Therafter, the content validity and reliability of the questionnaire were verified with the cooperation of five university professors and five industry experts. In measuring reliability, internal consistency was determined using Cronbach's alpha.

Results: Impact factor of all questions was higher than 1.5. In the qualitative content validity stage, one question and in the quantitative content validity stage, 36 questions did not reach the acceptable level and were removed, and finally, 70 questions remained. The values of content validity ratio, content validity index, and Cronbach's alpha coefficient (α) were obtained as 0.73, 0.92, 0.99, respectively.

Conclusion: This research provided a reliable and valid questionnaire in Persian with an ISO45001 standard approach for resilience assessment of occupational health and safety management system in the automotive industry.

Keywords: Automobile industry, ISO 45001 standard, Resilience engineering, Safety and health management system

***Corresponding author:** Seyed Reza Azimi Pirsaraei Department of Health Safety and Environment Management (HSE), School of Public Health, Zanjan University of Medical Sciences, Zanjan, Iran

E-mail: azimi@zums.ac.ir

Please cite this article as follows: Sobati M, Azimi Pirsaraei SR, Mohammadi A. Designing a Tool for the Resilience Assessment of the Health and Safety Management System using ISO45001 Standard. J Occup Hyg Eng. 2024; 11(3): 246-260. DOI: 10.32592/johe.11.3.246



Copyright © 2024 Journal of Occupational Hygiene Engineering. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>) which permits copy and redistribute the material just in noncommercial usages, provided the original work is properly cited

Extended Abstract

Background and Objective

Occupational Health and Safety (OHS) systems are essential for ensuring employee well-being, maintaining a safe work environment, and improving industrial productivity. Organizations and regulatory bodies emphasize effective OHS management to enhance workforce efficiency and reduce workplace incidents. To achieve this, modern managers must adopt comprehensive strategies that prevent occupational hazards while ensuring business competitiveness. Traditional safety methods often fail to address complex socio-technical risks, despite increased investments in compliance and risk management. Emerging research suggests that organizational deficiencies, unforeseen functional variations, and unpredictable event sequences contribute significantly to workplace incidents. Resilience Engineering (RE) offers a proactive alternative by improving system adaptability under uncertainty. Unlike conventional safety models, which react to past incidents, RE focuses on preparedness and organizational strengths, helping organizations anticipate and respond to potential risks more effectively. This study aims to develop a Resilience Assessment Tool for OHS Management Systems based on ISO 45001 standards, RE principles, and continuous improvement strategies. The tool is designed to assess the resilience level of OHS systems in the automotive industry, addressing the specific needs of industry professionals and academic experts. By incorporating expert insights, the proposed tool ensures practical applicability and effectiveness in enhancing workplace safety and resilience.

Materials and Methods

This analytical-applied and cross-sectional study was conducted in 2023 to psychometrically assess the RE Evaluation Tool for Occupational Health and Safety Management Systems (OHSMS). The study was conducted in collaboration with 30 experts in OHS from academia and industry within SAIPA Automotive Group. The participants included 5 academic experts from Shahid Beheshti University of Medical Sciences (2), Zanjan University of Medical Sciences (2), and Semnan University of Medical Sciences (1). All held PhDs in OHS, had prior research or publications on RE, and had at least five years of teaching experience. Moreover, other 25 industry experts comprising 5 supervisors of OHS units involved in content validity and reliability assessment and 20 OHS specialists who participated in face validity assessment. All had at least five years of experience in the automotive and parts manufacturing industry within Tehran and Alborz provinces. The study began with a literature review of scientific research articles, industry audit documents, specialized books on ISO 45001, and guidelines from databases, such as ELSEVIER, SCOPUS, and Magiran. The goal was to develop a RE model by integrating ISO 45001 clauses, RE principles, and the continuous improvement cycle. A questionnaire was then developed, consisting of two sections with 107 questions.

Scoring Table 1: Based on ISO 45001 requirements, experts were asked to rate the relationship between the ISO 45001 clauses and RE principles on a 0 to 100 scale.

They evaluated the following seven ISO 45001 components:

- Organization: Understanding the organization and stakeholders' needs.
- Leadership: Management commitment, policy, roles, responsibilities, participation.
- Planning: Risk and opportunity assessment, legal requirements, safety objectives.
- Support: Resources, competencies, awareness, communication, documentation.
- Operation: Planning, process control, change management, procurement, emergency response.
- Performance Evaluation: Monitoring, analysis, compliance assessment, internal audit, management review.
- Improvement: Incident handling, corrective actions, continuous improvement.

Scoring Table 2: A detailed 107-question survey was designed to assess the correlation between ISO 45001 sub-criteria and RE principles.

This structured approach ensured the validity and reliability of the RE Assessment Tool for OHSMS, providing a comprehensive framework for safety management in the automotive industry.

Results

The analysis of the educational background and work experience of participating experts revealed that 50% held a PhD, followed by 40% with a master's degree, and 10% with a bachelor's degree. Regarding the work experience, 50% and 30% had 10-20 and 20-30 years of experience, respectively. A 107-item questionnaire was designed to evaluate the RE of OHSMS. Experts from academia and industry reviewed the questionnaire, and statistical interventions were applied. SPSS software (version 27) was used for data analysis. Based on the results, prediction principle (28.8%) had the highest correlation with the organization, leadership, planning, and support clauses, with planning having the highest specific correlation at 18%. Following this, the Responsiveness-Implementation principle had a correlation of 27.6%, the Learning-Improvement principle had 22%, and the Monitoring-Performance Evaluation principle ranked last with 21.6% in terms of their association with ISO 45001 requirements. The reliability assessment of the questionnaire items was conducted using Cronbach's alpha test for 70 validated questions, yielding a result of 0.99. Therefore, based on the acceptance criterion for Cronbach's alpha ($\alpha \geq 0.7$), the designed questionnaire demonstrates good internal consistency. Furthermore, the Cronbach's alpha values derived from expert opinions on the ISO 45001 standard requirements indicate that reliability is suitable for the Organization and Leadership components and has been well-extracted for other standard requirements.

Discussion

The ER studies have been conducted across various sectors, including oil, gas, petrochemicals, automotive manufacturing, construction, and other organizations, though not always focusing specifically on safety and health management systems. This study aims to fill that gap by designing a tool that integrates the ISO 45001 standard, ER principles, and the continuous improvement cycle, to assess the resilience of occupational safety and health management systems. Previous studies have explored resilience in industries and organizations using standards, such as OHSAS 18001 and HSE-Ms; however, this study is the first to focus on occupational health and safety management using the updated 2018 ISO 45001 standard in the automotive industry. Previous studies have examined resilience through six organizational principles, including management commitment, flexibility, awareness, preparedness for emergencies, reporting culture, and learning culture. In contrast, this study focuses on four key principles of resilience. The study by Madah et al. highlighted that supplier selection has traditionally emphasized economic indicators, with less

attention to sustainability factors, such as environmental and social impacts. Improving health, safety, and environmental performance can enhance a company's sustainability. This study uses RE principles to assess HSE performance indicators, offering a new approach, compared to traditional safety management methods. The study by Abdollahpour et al. showed that preparedness for emergencies and management commitment were key resilience indicators in the metal industry.

Conclusion

This study provides a reliable, valid tool in Persian for evaluating the resilience of OHSMS based on the ISO 45001 standard, with a reliability score of 0.99. It is applicable in industries, especially the automotive sector. The study integrates the four principles of RE with ISO 45001 requirements and the continuous improvement cycle, offering a unique assessment tool. A questionnaire was developed and validated by experts, with items showing an impact factor above 1.5. After psychometric testing, 37 questions were removed, leaving 70 questions with excellent internal consistency (0.99).



مقاله اصلی

طراحی ابزار ارزیابی تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی با بهره‌گیری از استاندارد ۴۵۰۰۱

مرتضی ثباتی^۱ , سیدرضا عظیمی پیرسرائی^{۲*} , علی محمدی^۲

۱. ایمنی و محیط‌زیست (HSE)، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی زنجان، زنجان، ایران

۲. گروه مدیریت سلامت، ایمنی و محیط‌زیست، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی زنجان، زنجان

چکیده

سابقه و هدف: با توجه به نقش مؤثر سیستم ایمنی و بهداشت در نگهداری و بهره‌وری نیروی انسانی، مدیران باید هنگام اتخاذ استراتژی‌ها، اهداف و اقدامات اجرایی برای جلوگیری از حوادث و بیماری‌ها از جدیدترین فرصت‌ها در مدیریت بهداشت و ایمنی استفاده کنند. یکی از این فرصت‌ها ارزیابی تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی است که در این مطالعه با بهره‌گیری از استاندارد ۱ ISO ۴۵۰۰۱ ابزاری برای تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی تهیه شد.

مواد و روش‌ها: پژوهش حاضر از نوع تحلیلی کاربردی است و در سال ۱۴۰۲ جهت طراحی ابزار ارزیابی مهندسی تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی در یک صنعت خودروسازی انجام شد. ابتدا پرسش‌نامه‌ای دوپوشی با ۱۰۷ سؤال تشکیل و توسط ۲۰ نفر از خبرگان صنعت از نظر روایی صوری و روش ضریب تأثیر گویه ارزیابی گردید. سپس روایی محتوا و پایایی سوالات پرسش‌نامه با همکاری ۵ نفر از اساتید دانشگاه و ۵ نفر از خبرگان صنعت انجام پذیرفت. در سنجهش پایایی، تعیین همسانی درونی توسط آلفای کرونباخ انجام شد.

یافته‌ها: نتایج ضریب تأثیر تمامی سوالات بالاتر از ۱/۵ شد. در مرحله روایی محتوا کیفی، یک سؤال و مرحله روایی محتوا کیمی، ۳۶ سؤال حد قابل قبول را کسب نکردند و از مجموعه سوالات حذف شدند و درنهایت ۷۰ سؤال باقی ماندند. مقادیر نسبت روایی محتوا (CVR)، شاخص روایی محتوا (CVI) و ضریب آلفای کرونباخ (α) به ترتیب ۰/۷۳، ۰/۹۲ و ۰/۹۹ به دست آمد.

نتیجه‌گیری: این پژوهش پرسش‌نامه‌ای پایا و روا به زبان فارسی با رویکرد استاندارد ۱ ISO ۴۵۰۰۱ جهت بررسی تاب آوری سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای در صنایع خودروسازی فراهم کرد.

واژگان کلیدی: مهندسی تاب آوری، سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی، صنعت خودروسازی، ISO ۴۵۰۰۱

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۳/۰۵/۰۱

تاریخ ویرایش مقاله: ۱۴۰۳/۱۱/۲۸

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۰۲/۱۲

تاریخ انتشار مقاله: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵

تمامی حقوق نشر برای دانشگاه علوم پزشکی همدان محفوظ است.

* نویسنده مسئول: سید رضا عظیمی پیرسرائی، گروه مدیریت سلامت، ایمنی و محیط‌زیست، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی زنجان، زنجان

ایمیل: azimi@zums.ac.ir

استناد: ثباتی، مرتضی؛ عظیمی پیرسرائی، سیدرضا؛ محمدی، علی. طراحی ابزار ارزیابی تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی با بهره‌گیری از استاندارد ۱ ISO ۴۵۰۰۱. مجله مهندسی بهداشت حرفه‌ای، پاییز ۱۴۰۳، (۱۱)، ۲۶۰-۲۴۵.

مقدمه

رقابت‌پذیری کسب‌وکار خود، از جدیدترین فرصت‌ها در حوزه مدیریت بهداشت و ایمنی بهره‌برداری کنند. برهمین اساس، مدیران به جمع‌آوری دانش درمورد راه حل‌ها و ابزارهای نیاز دارند که بتوانند به راحتی و به طور مؤثر به آن‌ها در فرایندهای تصمیم‌گیری مرتبط با ایمنی و بهداشت شغلی کمک کند [۱].

مفهوم مهندسی تاب آوری (Resilience Engineering) در ابتدای قرن ۲۱ در نتیجه نیاز به یافتن راه حل‌هایی با توجه به مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای توسعه یافت؛ زیرا به نظر

وجود سیستم‌های ایمنی و بهداشت در صنعت به منظور تأمین، حفظ و ارتقای سلامت کارکنان و تأمین محیط کار ایمن با هدف استمرار فعالیت واحدهای صنعتی موردنمود توجه نهادهای نظارتی و صاحبان صنایع است. بنابراین با توجه به نقش مؤثر و بسزای سیستم ایمنی و بهداشت در حوزه نگهداری و بهره‌وری نیروی انسانی، مدیران امروزی باید در هنگام اتخاذ استراتژی‌ها، اهداف و اقدامات اجرایی کارآمد و مؤثر برای جلوگیری از رویداد حوادث و بیماری‌های ناشی از کار، به ویژه هنگام تلاش برای بهبود کارایی و

تاب آوری با چهار اصول (یدگیری، نظارت، پاسخ‌گویی و پیش‌بینی) هستند [۱۰].

برای کسب موفقیت، لازم است برنامه‌ای تهیه شود. بنابراین لازمه یک برنامه ایمنی و بهداشت موفق، به کار بدن روش‌ها و سیستم‌های متعارف مدیریت است [۱۱]. این سیستم‌ها با داشتن معیارهای آینده‌نگر نه تنها باعث کاهش ریسک و حوادث شغلی می‌شوند، بلکه با مشارکت فعال در فرایند ارزیابی مستمر فعالیت‌های ایمنی و بهداشت حرفه‌ای، راهکارهایی را برای کنترل ریسک و بهبود عملکرد ایمنی و بهداشت شغلی صنایع فراهم می‌کنند [۱۲]. در تأیید این مهم، پژوهش کریمی و همکاران (۱۴۰۰) تحت عنوان بررسی وضعیت مهندسی تاب آوری و سیستم مدیریت (Health, Safety, Environment & Energy) HSEE با استفاده از بهبود و ارتقای عملکرد سیستم مدیریت HSE با استفاده از مفهوم مهندسی تاب آوری کمک کرد [۱۳]. بهبود عملکرد ایمنی و بهداشت شغلی، مؤثرترین و موفق‌ترین راهکار کاهش حوادث و افزایش سطح ایمنی و بهداشت شغلی محیط‌های کاری است. بسیاری از سازمان‌ها و صنایع برای دستیابی به عملکرد بهتر ایمنی و بهداشت شغلی خود، سیستم‌های مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی را اجرا کرده‌اند [۱۴]. در این میان، استاندارد ملی ایران در حوزه استقرار سیستم مدیریت بهداشت حرفه‌ای و ایمنی (ایزو ۴۵۰۰۱)، بندهای الزامات سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت را معرفی می‌کند [۱۵] و از سویی کیفیت و اثربخشی سیستم‌های مدیریت ایمنی و بهداشت عامل حیاتی و مهم در تحقق اهداف سازمان در حوزه ایمنی و بهداشت است [۱۶]. بهطوری‌که در پژوهش محمدی و تیموری (۱۳۹۷)، ملاحظه همزمان سیستم مدیریت سلامت، ایمنی و محیط‌زیست با رویکردهای ساختاری، عملکردی، عملیاتی و مهندسی تاب آوری، نسبت به روش‌های ارزیابی معمول سیستم مدیریت سلامت، ایمنی و محیط‌زیست ارزیابی جامعی ارائه داد و قوت‌ها و ضعف‌های سیستم مدیریت سلامت، ایمنی و محیط‌زیست بهتر شناسایی شد [۱۷]. از طرفی، پایداری و استمرار یک فرایند نیازمند شناسایی خطاهای و مشکلات و سپس مرتفع ساختن آن‌هاست. بنابراین در فرایند ارزیابی مهندسی تاب آوری سیستمی که بتواند این مهم را انجام دهد و روند را رو به بهبود هدایت کند، بهبود مستمر است. چرخه دمینگ یا Plan- Do- Check- Action (PDCA) شامل طرح، انجام، بررسی، عمل در سیستم مدیریت کیفیت بهعنوان ابزار بهبود مستمر استفاده می‌شود و بهطور گسترشده در بخش‌های خدمات و تولید کاربرد دارد [۱۸]. داشتن رویکردی پایشی با بهره‌گیری از استاندارد ISO ۴۵۰۰۱ که بتواند سطح تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی را براساس نیازهای گروه خودرسازی در سطح کشور تأمین کند، بسیار محدود و دارای کمبودهایی بود. بنابراین با بررسی پژوهش‌های موجود در کشور مقرر شد ابزاری طراحی شود که بتواند این نیاز را در حد متعارف با نظرات استاندارد مجرّب دانشگاه و خبرگان ایمنی و بهداشت حرفه‌ای صنعت حاضر تأمین کند. برهمین اساس، در این تحقیق با

می‌رسید رویکرد سنتی و ابزارهای ایمنی و بهداشت شغلی با افزایش هزینه‌ها و تلاش‌های مضاعف به سطح ایمنی می‌رسد [۱۹]. امروزه در بسیاری از مطالعات تأکید شده است که علل بروز حوادث را به خصوص در سیستم‌های پیچیده (موسوم به سیستم‌های اجتماعی- فنی)، باید در عوامل سازمانی، تغییرات موجود در عملکرد کارکردی و ترکیب مجموعه‌ای از رویدادهای پیش‌بینی نشده جستجو کرد [۲۰]. اگر نقص در ساختار مدیریت کنترل یک سیستم پیچیده وجود داشته باشد، با احتمال بسیار زیاد، رویدادهای نامطلوب مانند حوادث یا شرایط خطرناک رخ می‌دهد که برای عملکرد سیستم بسیار نامطلوب است [۲۱]. در این میان، مهندسی تاب آوری بهجای جلوگیری یا کاهش اثر خسارت‌ها و تلفات ناشی از حوادث، بر بهبود عملکرد یک سیستم در مواجهه با مخاطرات تمرکز می‌کند [۲۲]. مهندسی تاب آوری به عنوان نگرشی جدید در حوزه بهداشت و ایمنی، در صدد حفظ عملکرد سیستم‌های اجتماعی- فنی در شرایط مختلف، با تکیه بر نقاط قوت بهجای تأکید بر نقاط ضعف است [۲۳]. رویکرد مهندسی تاب آوری یک رویکرد جدید و جذاب است و بر این‌میان در حال و آینده، یعنی ایمنی پیشگیرانه بهجای ایمنی واکنشی تمرکز دارد و از این‌رو به خطاهای گذشته متمرکز نیست [۲۴]. از آنجایی که تغییرات بدیهی و ضروری هستند، به عنوان یک تهدید تلخی نمی‌شوند، بلکه نتیجه طبیعی فعالیت در محیط‌های در حال تحول اند که پیامدهای مثبت و منفی را به دنبال دارند و آنچه به یک سازمان اجازه می‌دهد بر نتایج منفی غلبه کند، انعطاف‌پذیری (تاب آوری) است که ممکن است به عنوان «توانایی یک سیستم یا سازمان برای واکنش نشان دادن و بازیابی از اختلالات در مراحل اولیه با حداقل اثرات بر ثبات پویا» تعریف شود [۲۵]. براساس تئوری مهندسی تاب آوری، چهار توانایی برای انعطاف‌پذیری یک سیستم موردنیاز است: پیش‌بینی («دانستن آنچه باید انتظار داشته باشید»)، پاسخ‌گویی («دانستن؛ چه کاری باید انجام شود»)، نظارت («دانستن؛ به دنبال چه چیزی هستید»)، یادگیری («دانستن چه اتفاقی افتاده است») [۲۶]. بهطور خلاصه، مهندسی تاب آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی توجه به نقاط مثبت بهجای منفی و توانمندسازی سیستم جهت واکنش مناسب در اختلالات (منعطف‌سازی سیستم) با کمک چهار اصل پیش‌بینی، پاسخ‌گویی، نظارت و یادگیری است.

در تحقیق باتاچارجی (Bhattacharjee) (۲۰۲۳) بیشترین ترویج ویژگی‌های مبتنی بر مهندسی تاب آوری، مانند نظارت، یادگیری و پیش‌بینی، نه در صنعت رایج هستند و نه بهطور قابل توجهی در بین پژوهه‌های با اندازه‌های مختلف و این مطالعه درک روش‌های ایمنی مبتنی بر مهندسی تاب آوری را ارتقا می‌دهد [۲۷]. در تحقیق پسیلو (Pecillo) (۲۰۱۹-۲۰۱۷) از منظر مهندسی تاب آوری، لازم است مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای نه تنها از نظر شکست‌ها، یعنی رویدادهای نامناسب، بلکه از نظر عوامل موقوفیت نیز بررسی شود که دو مفهوم اساسی در تئوری مهندسی

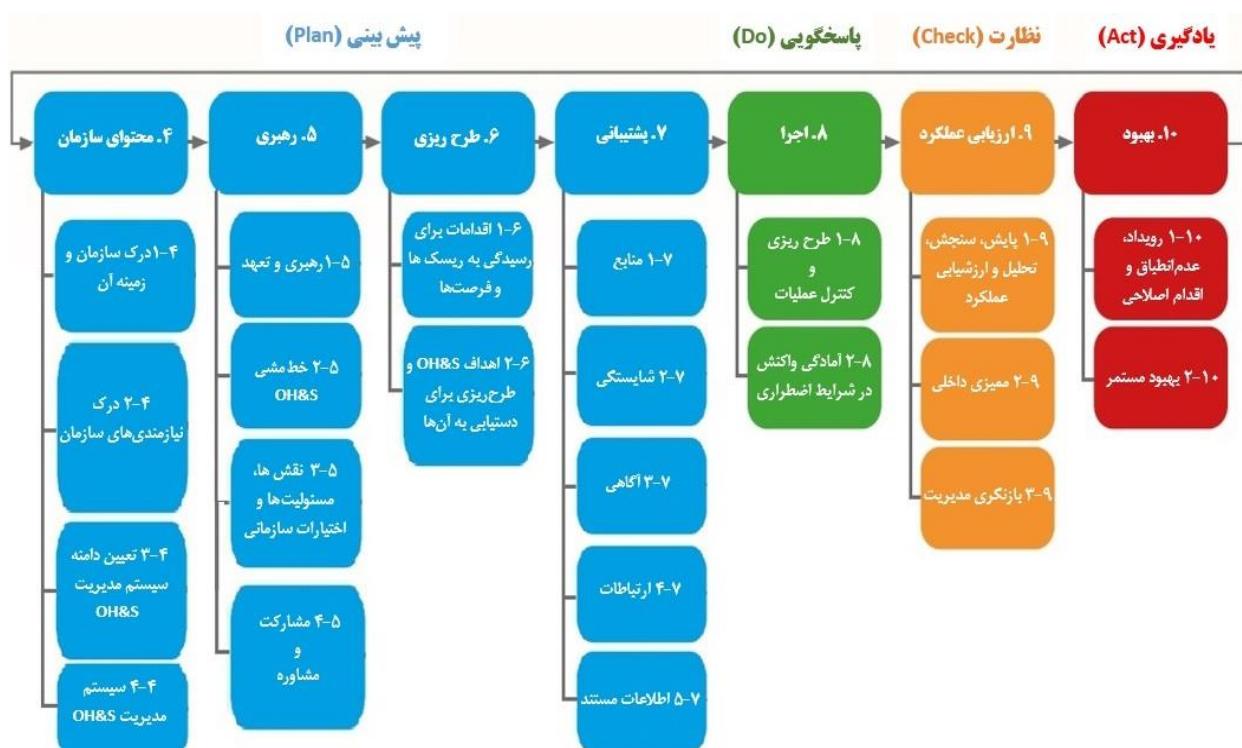
بهداشت‌حرفه‌ای که قبلاً در حوزه مهندسی تاب‌آوری، تحقیق کرده بودند و یا مقاله‌ای داشتند، بالحاظ سابقه تدریس بالاتر از ۵ سال انتخاب شدند. همچنین، خبرگان صنعت در این پژوهش شامل ۲۵ نفر (۵ نفر رئیس/سرپرست واحد ایمنی و بهداشت حرفه‌ای در مرحله روایی محتوا و پایابی و ۲۰ نفر در مرحله روایی صوری) از متخصصان ایمنی و بهداشت حرفه‌ای گروه خودروسازی سایپا با کاری استان تهران و البرز انتخاب شدند.

در آغاز پژوهش، ضمن مطالعه مقالات علمی‌پژوهشی، از پایگاه داده‌های Magiran ELSEVIER, SCOPUS، کتب تخصصی الزامات و راهنمای استاندارد ISO ۴۵۰۰۱ [۱۹] و مستندات ممیزی صنعت مذکور با هدف ایجاد مدل مناسب مهندسی تاب‌آوری، روابط بین بندهای استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱، اصول مهندسی تاب‌آوری و چرخه بهبود مستمر مطابق شکل ۱ استخراج، تلفیق و با تأثیر خاصی مراحل اجرای پژوهش به شرح جدول ۱ تنظیم شد.

استفاده از استاندارد سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای، اصول مهندسی تاب‌آوری و چرخه بهبود مستمر (چرخه دمینگ)، ابزاری جهت تعیین تاب‌آوری سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای ساخته و روان‌سنجی شد که هدف نهایی از این پژوهش طراحی ابزار ارزیابی تاب‌آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی با بهره‌گیری از استاندارد ISO ۴۵۰۰۱ است.

روش کار

این مطالعه تحلیلی‌کاربردی و مقطعی در سال ۱۴۰۲ بهمنظر روان‌سنجی ابزار ارزیابی مهندسی تاب‌آوری سیستم مدیریت بهداشت و ایمنی با همکاری ۳۰ نفر از خبرگان ایمنی و بهداشت حرفه‌ای دانشگاه و صنعت در گروه خودروسازی سایپا انجام شد. در فرایند اجرا، ۵ نفر از خبرگان دانشگاه از اساتید دانشگاه‌های علوم‌پژوهشی شهیدبهشتی (۲ نفر)، علوم‌پژوهشی زنجان (۲ نفر) و علوم‌پژوهشی سمنان (۱ نفر) با مدرک دکترا در حوزه ایمنی و



شکل ۱. ارتباط بندهای الزامات ISO ۴۵۰۰۱، اصول مهندسی تاب‌آوری و چرخه بهبود مستمر

بین ۰ تا ۱۰۰ را اختصاص دهند. بدین‌منظور، در این مرحله خبرگان طبق نظر تخصصی خود، ۱۰۰ امتیاز را بین ۷ بند الزامات ۱۴۵۰۰۱ به شرح عنوانین زیر بررسی و اظهارنظر کردند:

- سازمان (درگ سازمان، درگ نیازمندی‌ها و انتظارات ذی‌نفعان)
- رهبری (تعهد مدیریت، خط‌مشی، نقش‌ها و مسئولیت‌ها، مشارکت و مشاوره)
- طرح ریزی (ارزیابی ریسک‌ها و فرصتها، الزامات قانونی،

پس از مطالعات کتابخانه‌ای در ادامه اجرای پژوهش، پرسش‌نامه‌ای در دو بخش امتیازی و ۱۰۷ سؤال به شرح زیر ساخته شد:

- الف. جدول امتیازی ۱- این جدول با استفاده از بندهای الزامات استاندارد ISO ۴۵۰۰۱ تشکیل شد. در این جدول از متخصصان خواسته شد درخصوص میزان ارتباط بین بندهای الزامات استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱ و اصول مهندسی تاب‌آوری، امتیازی

خود را به صورت کتبی بیان کنند. پس از جمع‌آوری نظرات تیم خبرگان، تغییرات لازم در سؤالات اعمال و تعداد ۶ گویه پرسشنامه ساخته شده دستخوش تغییر شدند. بررسی و تعیین روایی محتوای کمی، با دو روش شاخص روایی محتوا (Content validity) و نسبت روایی محتوا (Content validity Ratio) CVR (Index) انجام شد.

پولیت (Polit) و بک (Beck) (۲۰۰۶) برای تعیین روایی محتوای کمی، روش شاخص روایی محتوا را پیشنهاد کردند. نمره شاخص روایی محتوا برای گویه (I-CVI) و کل ابزار (S-CVI) Content Validity Index Scale (Content Validity Index) محاسبه می‌شود. جهت تعیین شاخص روایی محتوا، از روش والتز (Waltz) و باسل (Bausell) استفاده شد. متخصصان «مربوط بودن»، «واضح بودن» و «ساده بودن» هر گویه را براساس یک طیف لیکرتی چهار قسمتی مشخص کردند. متخصصان مربوط بودن هر گویه را از نظر خود از ۱ «مربوط نیست»، ۲ «نسبتاً مربوط است»، ۳ «مربوط است»، تا ۴ «کاملاً مربوط است» مشخص کردند. واضح بودن گویه نیز به ترتیب از ۱ «واضح نیست»، ۲ «نسبتاً واضح است»، ۳ «واضح است» تا ۴ «کاملاً واضح است» و ساده بودن گویه نیز به ترتیب از ۱ «ساده نیست»، ۲ «نسبتاً ساده است»، ۳ «ساده است» تا ۴ «کاملاً ساده است» امتیازدهی شد. نمره CVI گویه از تقسیم متخصصانی که به هر گویه از لحاظ مرتبط بودن نمره ۳ و ۴ داده‌اند، بر کل متخصصان شرکت‌کننده در پانل، از رابطه زیر محاسبه می‌شود [۲۱]:

$$CVI = \frac{\text{تعداد متخصصانی که به گویه نمره } 3 \text{ یا } 4 \text{ داده‌اند}}{\text{تعداد کل متخصصان}}$$

معیار پذیرش و تفسیر شاخص روایی محتوا: در صورتی که عدد شاخص روایی محتوا بالاتر از ۷۹٪ باشد، روایی محتوا تأیید و سؤال موردنظر حفظ می‌شود.

میانگین نمرات شاخص روایی محتوای گویه‌ها به عنوان شاخص روایی محتوای کل ابزار (S-CVI/Average) است که به ارزیابی کلی پرسشنامه مورد روان‌سنگی می‌پردازد و معیار پذیرش طبق توصیه پولیت و بک، نمره ۹۰٪ است.

سپس تعیین روایی محتوای کمی با روش لاوش (CVR) اجرا شد؛ پرسشنامه در اختیار پانل خبرگان قرار گرفت و آن‌ها در مورد ضروری بودن گویه‌های پرسشنامه اظهارنظر کردند. پاسخ خبرگان در یک طیف لیکرتی ۳ تایی به صورت «ضروری است»، «مفید است، اما ضروری نیست» و «ضروری نیست» ارائه شد. سپس پاسخ‌ها در رابطه زیر قرار گرفتند و نسبت روایی محتوا مشخص شد [۲۲].

$$CVR = \frac{\text{تعداد کل متخصصان}}{\text{تعداد کل متخصصان}} - \frac{\text{تعداد متخصصی که گزینه ضروری را انتخاب کرده است}}{\text{تعداد کل متخصصان}} \times 2$$

معیار پذیرش و تفسیر نتایج روایی محتوای کمی: مقدار CVR محاسبه شده با مقدار متناظر آن در جدول ۲ مقایسه می‌شود و اگر از آن بزرگ‌تر باشد، اعتبار محتوای آن گویه تأیید و سؤال حفظ

اهداف ایمنی و بهداشت)

- پشتیبانی (منابع، شایستگی، آگاهی، ارتباطات، مستندات)

- اجرا (طرح‌ریزی و کنترل عملیات، مدیریت تغییر، تدارکات، پیمانکاران، آمادگی واکنش در شرایط اضطراری)

- ارزیابی عملکرد (پایش، سنجش، تحلیل و ارزشیابی عملکرد، ارزیابی انطباق، ممیزی داخلی، بازنگری مدیریت)

- بهبود (رویداد، عدم انطباق و اقدام اصلاحی، بهبود مستمر)

ب. جدول امتیازی ۲- در این مرحله، پرسشنامه‌ای با ۱۰۷ سؤال با زیرمعیار بندهای الزامات استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱ درجهت تعیین ارتباط با اصول مهندسی تاب آوری تدوین شد.

روایی صوری

پرسشنامه ساخته شده اولیه در اختیار ۲۰ نفر از تیم خبرگان صنعت (گروه هدف) شامل کارشناسان ایمنی و بهداشت حرفاء قرار گرفت و از ایشان درخواست شد که جملات و گویه‌ها را از نظر ظاهری، انتخاب کلمات و جملات قابل فهم بررسی و نظرات خود را جهت شفاقت‌ر شدن جملات و گویه‌ها به صورت کتبی اعلام کنند. با توجه به نظرات متخصصان، ۲ گویه نیازمند اصلاح تشخیص داده شد. بنابراین گویه‌ها ویرایش شدند و پرسشنامه بازنگری شد. روایی صوری کمی با اندازه‌گیری نمره تأثیر گویه (Item impact score) انجام گرفت. در این مرحله، از متخصصان صنعت درخواست شد که گویه‌ها را از لحاظ اهمیت هر گویه ارزیابی کنند. خبرگان امتیازدهی را براساس خیلی زیاد (امتیاز ۵)، زیاد (امتیاز ۴)، متوسط (امتیاز ۳)، کم (امتیاز ۲) و خیلی کم (امتیاز ۱) انجام دادند و سپس نمرات به دست آمده از امتیازدهی در رابطه زیر قرار گرفتند و نمره تأثیر گویه هر سؤال محاسبه شد. سپس نمره تأثیر گویه هر سؤال با معیار پذیرش مقایسه و تحلیل شد.

فراوانی: درصد افرادی که به سؤال، امتیاز ۴ یا ۵ داده‌اند.

اهمیت: میانگین نمره کل افراد به اهمیت (۴ و ۵) براساس

طیف لیکرتی

معیار پذیرش و تفسیر نتایج روایی صوری: در صورتی که ضریب تأثیر گویه از ۵/۱ بیشتر باشد، سؤال موردنظر برای تحلیل‌های بعدی مناسب و حفظ می‌شود. نمره ۱/۵ با در نظر گرفتن طیف لیکرتی ۱ تا ۵ که میانگین آن ۳ است و فراوانی ۵۰٪ به عنوان حداقل میزان قابل قبول نمره تأثیر گویه در نظر گرفته شده است [۲۰].

روایی محتوا

در ادامه فرایند روان‌سنگی، پرسشنامه ساخته شده بین ۱۰ نفر از تیم خبرگان دانشگاه-صنعت شامل ۵ نفر از خبرگان دانشگاه و ۵ نفر از متخصصان صنعت شامل رئیس/سرپرست ایمنی و بهداشت حرفة‌ای توزیع و درخواست شد پس از مطالعه دقیق پرسشنامه ساخته شده، جهت روایی محتوای کیفی، مواردی همچون استفاده از کلمات مناسب، رعایت دستور زبان، قرارگیری گویه‌ها در جای از مناسب خود و امتیازدهی مناسب را بررسی و دیدگاه‌های اصلاحی مناسب خود و امتیازدهی مناسب را بررسی و ارزیابی می‌کنند.

بالاترین فراوانی و پس از آن، مدرک کارشناسی ارشد با ۴۰٪ مدرک کارشناسی با ۱۰٪ آمار تحصیلات خبرگان است. همچنین، بررسی میزان سابقه کار مرتبط خبرگان نشان داد سابقه کاری ۱۰ سال با ۵۰٪ و پس از آن ۲۰ تا ۳۰ سال با ۳۰٪ بالاترین فراوانی سابقه کاری را در بین خبرگان داشته است. در این پژوهش، پرسشنامه تهیه شده جهت ارزیابی مهندسی تابآوری سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای با ۱۰۷ سؤال طراحی و جهت اظهارنظر تخصصی در اختیار تیم خبرگان دانشگاه-صنعت قرار گرفت. با توجه به ضرورت انجام مداخلات آماری به نظرات تیم خبرگان به جداول امتیازی ۱ و ۲ پرسشنامه ساخته شده، فرایند تحلیل داده‌ها با ورود داده‌ها در نرم‌افزار تحلیلی SPSS.ver 27 انجام و تفسیر شد.

می‌گردد [۲۰]. بنابراین با توجه به تعداد تیم خبرگان شرکت‌کننده در پژوهش حاضر، به تعداد ۱۰ نفر، حداقل ارزش CVR معادل ۰/۶۲ است.

در راستای روان‌سنجی ابزار ساخته شده، فرایند سنجش و ارزشیابی پایابی مطابق رویه علمی از طریق پنل خبرگان دانشگاه - صنعت بررسی و اقدام شد. سنجش پایابی از طریق تعیین همسانی درونی با استفاده از آلفای کرونباخ بر روی نظرات خبرگان به گویه‌های پرسشنامه انجام و جهت محاسبه آن از نرم‌افزار SPSS.ver 27 استفاده شد.

نتایج

بررسی تحصیلات و سابقه کاری گروه خبرگان شرکت‌کننده در پژوهش نشان داد در مرحله روان‌سنجی، مدرک دکترا با ۵۰٪

جدول ۱. مراحل اجرای پژوهش

ردیف	فرایند اجرای پژوهش	نحوه اجرا
۱	تعیین مؤلفه‌های پرسشنامه	تعیین مؤلفه‌ها و عوامل مؤثر بر مهندسی تابآوری از طریق بررسی متون اعمّ از مقالات علمی پژوهشی، کتب تخصصی الزامات و راهنمای استاندارد ISO۴۵۰۰۱ و مستندات ممیزی ایمنی و بهداشت حرفه‌ای گروه خودروسازی سایپا با استخراج روابط بین بنده‌های استاندارد ISO45001، اصول مهندسی تابآوری و چرخه بهبود مستمر تویین شد.
۲	تهریه چارچوب پرسشنامه	تشکیل چهارچوب پرسشنامه پیش‌ساخته با هماهنگی و نظر اساتید محترم راهنمای در دو بخش: - بخش امتیازی ۱: شامل بنده‌های الزامات استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱ و بهمنظور بررسی سنجش ارتباط بنده‌های الزامات ۴۵۰۰۱ با اصول مهندسی تابآوری از نظر خبرگان - بخش امتیازی ۲: شامل سؤالات زیرمیانی بنده‌های استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱ به منظور طراحی پرسشنامه ارزیابی مهندسی تابآوری سیستم مدیریت OH & S
۳	نظر تیم تخصصی	تیم ۱۰ نفره خبرگان دانشگاه - صنعت (۵ نفر از اساتید دانشگاه‌های علوم پزشکی و ۵ نفر متخصصان ایمنی و بهداشت حرفه‌ای گروه خودروسازی سایپا اعمّ از رئیس/سپریست OH&S) جهت روای محتوا و پایابی و همچنین ۲۰ نفر کارشناسان ایمنی و بهداشت حرفه‌ای صنعت جهت مرحله روای صوری اظهارنظر تخصصی کردند.
۴	روان‌سنجی گویه‌های پرسشنامه	با جمع‌آوری پرسشنامه‌های توزیع شده، روای و پایابی مطابق اصول علمی تعیین شد.
۵	ساخت پرسشنامه استاندارد	سؤالاتی که نظر جمعی تیم خبرگان را تأمین کردند و در مرحله روان‌سنجی حفظ شدند، استخراج گردیدند و پرسشنامه ساخته شده استاندارد، تشکیل شد.

جدول ۲. معیار پذیرش انتخاب حداقل نسبت روای محتوا

تعداد افراد خبرگان	حداقل ارزش CVR
۵	۰/۹۹
۶	۰/۹۹
۷	۰/۹۹
۸	۰/۷۵
۹	۰/۷۸
۱۰	۰/۶۲
۱۱	۰/۵۹
۱۲	۰/۵۶
۱۳	۰/۵۴
۱۴	۰/۵۱
۱۵	۰/۴۹
۲۰	۰/۴۲

در صورتی که میزان عددی CVR براساس تعداد افراد خبرگان از اعداد جدول بالا بالاتر باشد، روای محتوای گویه در سطح ($p-value < 0/05$) معنی‌دار است.

شد که نتایج آن مطابق جدول ۳ به شرح زیر به دست آمد:

به منظور تعیین ارتباط بین اصول مهندسی تاب آوری و بندهای الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱، تحلیل آماری جدول ۱ امتیازی انجام

جدول ۳. نتایج تحلیل آماری میزان ارتباط اصول مهندسی تاب آوری و بندهای الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱

ردیف	شاخص	بندهای ۱۴۵۰۰۱	RE	تعداد خبرگان				
				داده شده	حداقل امتیاز	داده شده	درصد میانگین	درصد
۱	سازمان	۱۰	۸	۲۰	۲۰	۱۳/۳	۲۸/۸	۱۳/۳
۲	رهبری	۱۰	۱۰	۲۰	۲۰	۱۷/۲		۱۷/۲
۳	طرح ریزی	۱۰	۱۰	۲۵	۲۵	۱۸		۱۸
۴	پشتیبانی	۱۰	۱۰	۲۰	۲۰	۱۳/۳		۱۳/۳
۵	اجرا	۱۰	۱۰	۲۰	۲۰	۱۴/۸	۲۷/۶	۱۴/۸
۶	نظرارت	۱۰	۱۰	۱۵	۱۵	۱۱/۶		۱۱/۶
۷	بهبود	۱۰	۵	۲۰	۲۰	۱۱/۸	۲۲	۱۱/۸
	جمع کل	۱۰۰	۱۰۰					۱۰۰

۱۰ نفر خبره، معیار پذیرش از جدول لاوشہ برای هر گویه ۶۲/۰ انتخاب شد. در این میان، با توجه به نتایج جدول ۴، ۳۶ سؤال از مجموعه سؤالات حذف شدند و ۲۲ سؤال بالاترین نسبت روابی محظوظ (CVR=۱) را به خود اختصاص دادند. به عبارتی، این سؤالات از حیث ضرورت، بیشترین اهمیت را از نظر خبرگان در بین سؤالات طراحی شده داشتند. مقادیر میانگین مجموع سؤالات نسبت روابی محظوظ (CVR) و شاخص روابی محظوظ (CVI) پرسشنامه ساخته شده کمتر بودند، معادل ۷۳/۰ و ۹۲/۰ محسوبه شدند که نشان می‌دهد در محدوده خوب تا عالی است.

بررسی پایایی سؤالات پرسشنامه (جدول امتیازی ۲) از طریق آزمون آلفای کرونباخ با تعداد ۷۰ سؤال دارای روابی پذیرش شده انجام شد و نتیجه آن ۹۹/۰ به دست آمد. بنابراین مطابق با معیار پذیرش مقدار آلفای کرونباخ ($\alpha \geq 0.70$)، پایایی سؤالات طراحی شده پرسشنامه دارای سازگاری درونی خوبی است. با توجه به میزان آلفای کرونباخ منتج از نظرات خبرگان به بندهای الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱ در جدول امتیازی ۱ پرسشنامه طبق جدول ۴، بررسی نشان می‌دهد پایایی در بند سازمان و رهبری مناسب و در سایر بندهای الزامات به خوبی استخراج شده است.

با توجه به بررسی نتایج به دست آمده از جدول ۳، درصد میزان ارتباط میان اصول مهندسی تاب آوری و بندهای الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱ از نظر تیم خبرگان بدین صورت تبیه شد: اصل پیش‌بینی با ۸/۲۸٪ بالاترین میزان ارتباط را با مجموعه بندهای سازمان، رهبری، طرح ریزی و پشتیبانی و به طور اختصاصی بند طرح ریزی با ۱۸٪ بیشترین میزان ارتباط را با اصل پیش‌بینی در مجموعه بندها دارد. در ادامه تحلیل‌ها، میزان ارتباط اصل پاسخ‌گویی- اجرا با ۲۷/۶٪، یادگیری- بهبود با ۲۲٪ و نظرارت- ارزیابی عملکرد با ۲۱/۶٪ در رده‌های بعدی ارتباط اصول مهندسی تاب آوری با الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱ را به خود اختصاص دادند. در مرحله روابی‌سنجی، ۳۷ سؤال از مجموعه سؤالات حذف شدند. بدین صورت که پس از اجرای روابی صوری و محتوا کیفی، یک سؤال حذف شد و ۷ سؤال از حیث ادبی- فنی ویرایش شدند. در مرحله روابی صوری کمی نیز نتایج ضریب تأثیر تمام گویی‌های پرسشنامه بالاتر از ۱/۵ بود و در بررسی شاخص روابی محظوظ (CVI)، تمام سؤالات حد قابل قبول روابی محظوظ، یعنی معادل ۷۹/۰ را کسب کردند. بنابراین، مجموعه سؤالات پرسشنامه از حیث روابی صوری و محتوا کمی (مرتبط بودن، واضح بودن و ساده بودن) مورد تأیید تیم خبرگان قرار گرفتند و سؤالی حذف نشد. در بررسی ضرورت سؤال‌های پرسشنامه از نظر خبرگان توسط نسبت روابی محظوظ (CVR) براساس

جدول ۴. مقدار آلفای کرونباخ جدول امتیازی ۱ پرسشنامه

ردیف	بند الزامات استاندارد ۱۴۵۰۰۱	تعداد سؤالات	آلفای کرونباخ	پایایی
۱	سازمان	۴	۰/۸۶۷	مناسب
۲	رهبری	۵	۰/۸۱۰	مناسب
۳	طرح ریزی	۱۰	۰/۹۲۹	عالی
۴	پشتیبانی	۱۰	۰/۹۰۶	عالی
۵	اجرا	۱۸	۰/۹۶۱	عالی
۶	ارزیابی عملکرد	۱۴	۰/۹۴۸	عالی
۷	بهبود	۹	۰/۹۳۰	عالی

بحث

صنایع و سازمان‌ها بهخصوص در صنایع خودروسازی و گروههای وابسته را داراست.

آنچه شرایط این مطالعه را متمایز می‌کند، تلفیق متناسب اصول چهارگانه مهندسی تابآوری با بندهای الزامات استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱ و چرخه بهبود مستمر است که به صورت خلاقانه‌ای (شکل ۱) در کنار هم قرار گرفته و ابزاری جهت ارزیابی تابآوری سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت حرفاًی ارائه می‌کند. در ابتدای پژوهش، نویسنده با توجه به بررسی مستندات علمی و ارتباط اصول مهندسی تابآوری، بندهای الزامات استاندارد ۴۵۰۰۱ و چرخه بهبود مستمر با نظرخواهی از استاد راهنمای، پرسشنامه‌ای با دو جدول امتیازی تدوین کرد و با توزیع بین تیم خبرگان، میزان ارتباط اصول مهندسی تابآوری با بندهای استاندارد تعیین شد و نشان داد که اصل پیش‌بینی با ۲۸/۸٪ بالاترین درصد میزان ارتباط را داشته است. سپس تیم خبرگان صنعت، اعتبار سؤالات پرسشنامه را توسط ضریب تأثیر گویه اجرایی کردند و نتایج نشان داد ضریب تأثیر گویه تمامی سؤالات بالاتر از ۱/۵ بود و تمامی سؤالات حفظ شدند. در مرحله روان‌سنجه، پرسشنامه ۱۰۷ سؤالی بین تیم خبرگان دانشگاه-صنعت توزیع شد و پس از اجرای روای‌سنجه، ۳۷ سؤال از تعداد سؤالات پرسشنامه ساخته شده، حدّ قابل قبول معیار پذیرش را کسب نکردند (۱۰ سؤال در مرحله روای‌صورية کیفی و ۳۶ سؤال در مرحله CVR) و از مجموعه سؤالات طبقه‌بندی شده حذف شدند و تعداد سؤالات به ۷۰ سؤال تقلیل یافت. سپس، پایابی سؤالات پرسشنامه ۷۰ سؤالی به طور جداگانه محاسبه شد و دارای سازگاری درونی در حد عالی (۰/۹۹) به دست آمد.

تشکر و قدردانی

نویسنگان این مقاله از تمامی افرادی که در این پژوهش همکاری داشته‌اند، ازجمله خبرگان دانشگاهی و شاغلان در گروه خودروسازی سایپا که در اجرای این مطالعه با پژوهشگران همکاری کردند، تشکر و قدردانی می‌کنند.

تضاد منافع

هیچ‌گونه تضاد منافعی بین نویسنگان حاضر در این مطالعه وجود ندارد.

ملاحظات اخلاقی

این مقاله بخشی از پایان‌نامه مقطع کارشناسی ارشد با کد اخلاق ۱۴۰۱۰۶۳ مصوب دانشگاه علوم پزشکی زنجان است.

سهم فویسنگان

سهم نویسنگان در تکارش این مقاله برابر بوده است. مرتضی شیاتی در طراحی مطالعه، گردآوری داده‌ها و تجزیه و تحلیل آن‌ها نقش داشته است و دکتر سید رضا عظیمی پیرسرایی و دکتر علی محمدی طراحی مطالعه و راهنمایی‌های لازم برای پخش‌های مختلف این مقاله را بر عهده داشته‌اند.

حمایت مالی

اجام این مطالعه از حمایت مالی معاونت تحقیقات و فتاوری دانشگاه علوم پزشکی زنجان برخوردار بوده است.

مطالعات و پژوهش‌های مهندسی تابآوری در کشورهای مختلف و صنایع مادر و همچنین در کشور ما از جمله صنایع نفت و گاز و پتروشیمی، خودروسازی و زیرمجموعه‌های آن، پروژه‌های ساخت‌وساز و سایر سازمان‌ها انجام شده که منحصرًا در حوزه سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت متتمرکز نبوده‌اند. بنابراین در این تحقیق ابزاری از تلفیق سیستم استاندارد ISO ۴۵۰۰۱، اصول مهندسی تابآوری و چرخه بهبود مستمر جهت ارزیابی تابآوری سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت حرفاًی طراحی و اعتبارسنجی روایی و پایابی استفاده شد. برهمین اساس، بررسی مطالعات گذشته نشان داد [۱۰، ۹، ۱۲، ۱۳] پیش از این موضوع مهندسی تابآوری در صنایع و سازمان‌ها با استفاده از استاندارد HSE-Ms، OHSAS ۱۸۰۰۱... و... انجام شده است. اما در پژوهش حاضر ارزیابی سیستم مدیریت بهداشت و اینمنی به طور اختصاصی برای اولین بار توسط استاندارد بهروز در حوزه بهداشت و اینمنی با عنوان استاندارد ISO ۴۵۰۰۱-۲۰۱۸ در صنعت خودروسازی مورد توجه و بهره‌برداری قرار گرفت.

در مطالعات قبل، مهندسی تابآوری از نگاه سازمانی با اصول شش‌گانه (تعهد مدیریت، انعطاف‌پذیری، آگاهی، آمادگی در برابر شرایط اضطراری، فرهنگ گزارش‌دهی، فرهنگ یادگیری) بررسی شده، در حالی که در این پژوهش اصول چهارگانه مهندسی تابآوری مورد توجه و استفاده قرار گرفته است. در پژوهش مذاّح و همکاران (۱۳۹۸) نشان داده شده است که برای انتخاب تأمین‌کنندگان، تاکنون تمرکز اصلی بر روی شاخص‌های اقتصادی بوده و کمتر به عوامل سه‌گانه اقتصادی، زیستمحیطی و اجتماعی (به عنوان عوامل پایداری) توجه شده است. بهبود سطح عملکرد در زمینه سلامت، اینمنی و محیط‌زیست موجب ارتقای پایداری شرکت‌ها در دو بعد اجتماعی (مسئلولیت‌پذیری اجتماعی) و زیستمحیطی می‌شود. در این تحقیق برای تعیین شاخص‌های عملکرد HSE، از رویکرد مهندسی تابآوری (با اصول شش‌گانه) استفاده شده است که نسبت به شیوه‌های سنتی مدیریت اینمنی، رویکردی جدید محسوب می‌شود [۲۳]. همچنین، در پژوهش عبدالله‌پور و همکاران (۱۳۹۹) که هدف اصلی این مطالعه ارزیابی کمی شاخص‌های مهندسی تابآوری در صنایع فلزی با اصول شش‌گانه بوده است، نتایج نشان داد از میان شش شاخص اصلی، دو شاخص آمادگی در برابر شرایط اضطراری و تعهد مدیریت مهم‌ترین شاخص‌های مهندسی تابآوری بودند [۲۴].

نتیجه‌گیری

این پژوهش، ابزار مناسب، پایا و روا به زبان فارسی جهت بررسی مهندسی تابآوری سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت حرفاًی را براساس استاندارد ISO ۴۵۰۰۱-۲۰۱۸ پایابی کرده است که قابلیت به کارگیری توسط پژوهشگران کشور در

REFERENCES

1. Podgórski D, Pawłowska Z, Pęciło M and Skład A. New Opportunities and Challenges in Occupational Safety and Health Management. *Taylor & Francis Group. Typeset in Times by Deanta Global Publishing Services.* Chennai, India. First edition published 2020: 76-87. DOI: [10.1201/9781003050247](https://doi.org/10.1201/9781003050247)
2. Crowl DA, Louvar JF. Chemical Process safety; fundamentals with applications. *Pearson education.* 2th ed. Prentice Hall PTR. 2001. [Link](#)
3. Malmen Y, Nissila M, Virolainen K, Repola P. Process chemicals-An ever present concern during plant shutdowns. *Journal of loss prevention in the process industries.* 2010;23(2):249-52. DOI: [10.1016/j.jlp.2009.10.002](https://doi.org/10.1016/j.jlp.2009.10.002)
4. Wreathall j. Properties of resilient organization: An initial view. *Resilience engineering: concepts and precepts:* U.K. Aldershot: Ashgate. 2006. [Link](#)
5. Madni AM, jackson S. Towards a conceptual framework for resilience engineering. *IEEE systems journal.* 2009;3(2):181-91. DOI: [10.1109/JST.2009.2017397](https://doi.org/10.1109/JST.2009.2017397)
6. Hollnagel E, Woods DD, Leveson N. Epilogue: Resilience Engineering Precepts. *Resilience Engineering: Concepts.* Britain: TJ International Ltd, Padstow, Cornwall; 2006. [Link](#)
7. Huber S, Van Wijgerden I, De witt A, Dekker SW. Learning from organizational incidents: Resilience engineering for high-risk process environments. *Process safety progress.* 2009; 28(1): 5-90. DOI: [10.1002/prs.10286](https://doi.org/10.1002/prs.10286)
8. Holigel E, Pariès J, Woods D, Wreathall J. Resilience Engineering in Practice. UK, Aldershot: Ashgate. MPG Books Group. 2011. [Link](#)
9. Bhattacharjee K, Bugalia N, Mahalingam A. An analysis of safety practices for small, medium, and large construction projects: A resilience engineering perspective. *Journal of Safety Science.* 169,2024;1-14. DOI: [10.1016/j.ssci.2023.106330](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2023.106330)
10. Pęciło M. Identification of gaps in safety management systems from the resilience engineering perspective in upper and lower-tier enterprises. *Journal Safety Science.* 2020;10:48-51. DOI: [10.1016/j.ssci.2020.104851](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2020.104851)
11. Hamidi N, Omidvari M, Meftahi M. The effect of integrated management system on safety and productivity indices: Case study; Iranian cement industries. *Safety Science.* 2012;50(5): 1180-1189. DOI: [10.1016/j.ssci.2012.01.004](https://doi.org/10.1016/j.ssci.2012.01.004)
12. Wallace Ian G. Developing effective safety systems. Translated by Homayoun Lahijanian. 1th ed. Iran: University of Science & Technology publisher .2000. [Link](#)
13. Karimi S, Bagheri A, Mohsenzadeh F.M, Monazamitehrani G. Assessment of HSEE Management System and Resilience Engineering of Cement Industry.
14. Klein R, Nicholls R, Thomalla F. Resilience to natural hazards: How useful is this concept? *Global Environmental Change Part B: Environmental Hazards.* 2003;5(1), 35-45. DOI: [10.1016/j.hazards.2004.02.001](https://doi.org/10.1016/j.hazards.2004.02.001)
15. Mazlomi A, et al. Occupational health and safety management system - Requirements with guidance for use. 1th ed. Iran. Iranian National Standardization Organization. 2020. [Link](#)
16. Naseri A, Sepehri M, Mahmoudi S.H. Strategic performance evaluation of health, safety and environment (HSE) based on balanced scorecard (BSC), the case study of a corporation in energy industry, *Iran Occupational Health,* 11(1), 2014, 79-94. [Link](#)
17. Mohammedi H, Teymouri H. The Assessment of Health, Safety and Environment Management System in Zanjan Zinc Industrial Plants from the Resilience Engineering Perspective in 2018: *Iran Occupational Health.* 2020 (27 Dec);17: 65. [Link](#)
18. Isniah, S, et al. Plan do check action (PDCA) method: literature review and research issues. *Jurnal Sistem dan Manajemen Industri* Vol 4, 2020, 72-81. [Link](#)
19. Wasim Shakoor.ISO 45001: 2018 Audit Check List.See discussions, stats, and author profiles for this publication at: DOI:[10.13140/RG.2.2.35305.95844](https://doi.org/10.13140/RG.2.2.35305.95844)
20. Taghizadeh Z, Ebadi A, Montazeri A, Shahvare Z, Tavousi M, Bagherzadeh R. Psychometric properties of health related measures. Part 1: Translation, development, and content and face validity. *Journal of Payesh* 2017; 16 (3) :343-357. [Link](#)
21. Polit FD, Beck TC, Owen VS. Is the CVI an Acceptable indicator of Content Validity? Appraisal and Recommendations. *Journal of Research in Nursing & Health.* 2007;30:459 -467. PMID: [17654487](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/17654487/) DOI: [10.1002/nur.20199](https://doi.org/10.1002/nur.20199)
22. Brinkman WP. Design of a questionnaire instrument, handbook of mobile technology research methods. 1th ed, Netherlands. Nova Science Publisher. 2009. [Link](#)
23. Maddah S, Nabi bidehendi G, Taleizadeh AA, Hoveidi H. A Framework to Evaluate Health, Safety, and Environmental Performance using Resilience Engineering Approach: A Case Study of Automobile Industry. *Journal of Occupational Hygiene Engineering.* 2020; 6 (4) :50-58. DOI : [10.29252/johc.6.4.50](https://doi.org/10.29252/johc.6.4.50)
24. Abdollahpour S, Bahrami A, Akbari H, Khajevandi A. Assessment of the Resilience Culture of Safety Management Systems by Hierarchical Analysis Method; Case Study: Metal Industries in Countries, 2021. *Journal of Occupational Hygiene Engineering.* 2022; 9(1): 4 6 - 5
4. Doi: [10.61186/johc.9.1.46](https://doi.org/10.61186/johc.9.1.46)

جدول ۴. نتایج روابی محتوا و صوری پرسش نامه

ردیف	ضریب تأثیر	روابی محتوا	گویه‌ها (سؤالات)	بند ۴۵۰۱	RE	شماره سوال
		CVR CVI				
۱	۳/۴	۰/۸ ۰/۸۷	آیا شرکت موفق به دریافت گواهی نامه ISO ۴۵۰۰۱ شده است؟			
۲	۴/۸	۰/۶ ۰/۷۷	آیا محتوا سازمان در قالب تهدیدها و فرصت‌های بیرونی و داخلی بخش اینمنی و بهداشت شغلی مشخص شده است؟			
۳	۴/۴	۱ ۰/۸۷	آیا ماتریس ضعف‌ها، قوت‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) در حوزه اینمنی و بهداشت شغلی، تشکیل شده است؟	سازمان		
۴	۴/۴	۰/۸ ۰/۹۳	آیا ذی‌نفعان مرتبط با سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت شغلی تعیین شده‌اند؟			
۵	۴/۱	۰/۸ ۰/۹۳	آیا نیازها و انتظارات اینمنی و بهداشت شغلی ذی‌نفعان مشخص شده است؟			
۶	۳/۵	۰/۸ ۰/۶۳	آیا مدیریت ارشد بر اقدامات بهبود پیشگیرانه و شاخص‌های اینمنی و بهداشت شغلی نظارت دارد؟			
۷	۳/۷	۰/۸ ۱	آیا خط‌نمایی اینمنی و بهداشت شغلی با امضای مدیریت ارشد تهیه و به ذی‌نفعان ابلاغ شده است؟			
۸	۴/۱	۰/۸ ۰/۹۷	آیا شرح وظایف و اختیارات کارکنان اینمنی و بهداشت و سایر کارکنان مؤثر بر سیستم اینمنی و بهداشت شغلی تدوین شده است؟			
۹	۳/۹	۰/۶ ۱	آیا شرح وظایف اینمنی و بهداشت شغلی به کارکنان اینمنی و بهداشت و سایر کارکنان مؤثر بر سیستم اینمنی و بهداشت شغلی ابلاغ می‌شود؟			
۱۰	۳/۷	۰/۸ ۰/۹۰	آیا تمهداتی جهت آگاه‌سازی مدیریت ارشد و مدیران از شرایط فعلی اینمنی و بهداشت شغلی، مشکلات، تغییرات و نتایج ارزیابی ریسک‌های مهدادنی... در سازمان وجود دارد؟			
۱۱	۴/۴	۰/۶ ۰/۸۷	آیا راهکارهای مدیریتی جهت ایجاد انگیزه و تشویق کارکنان به منظور اجرای امور و قوانین اینمنی و بهداشت شغلی اقدام شده است؟	رهبری		
۱۲	۳/۴	۰/۸ ۱	آیا سازمان فرایندی جهت ارائه پیشنهادها و شکایات کارکنان و طرف‌های ذی‌نفع در زمینه اینمنی و بهداشت شغلی و پاسخ‌گویی به آنرا ایجاد کرده است؟			
۱۳	۳/۸	۰/۴ ۰/۹۰	آیا از مشارکت تمام سطح سازمانی و کارگروه‌ها در شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک‌ها و فرستاده استفاده می‌شود؟			
۱۴	۴/۵	۰/۶ ۰/۸۳	آیا سازمان برنامه‌ای برای آموزش و مشارکت مدیران و مسئولانی که فعالیت آن‌ها تأثیر مستقیم بر روی عملکرد سیستم اینمنی و بهداشت شغلی داشته باشد، در نظر گرفته است؟			
۱۵	۴	۰/۲ ۰/۹۰	آیا مشارکت و مشاوره کارکنان در امور اینمنی و بهداشت شامل کمیته‌های حفاظت فنی، تدوین دستورالعمل‌های کاری، گروه‌های شناسایی خطر، مدیریت تغییر، نظرسنجی‌ها... فراهم شده است؟			
۱۶	۳/۷	۰/۸ ۰/۸۷	آیا روشی برای شناسایی، دستیابی، بررسی انطباق و به روزرسانی الزامات قانونی اینمنی و بهداشت شغلی وجود دارد؟			
۱۷	۴/۴	۰/۸ ۰/۹۳	آیا الزامات قانونی اعم از قوانین، مقررات آیین‌نامه‌ها، استانداردهای بین‌المللی، ملی و سازمانی مرتبط با اینمنی و بهداشت شغلی تهیه شده است؟			
۱۸	۴/۹	۱ ۰/۹۷	آیا فرایندی برای تجزیه و تحلیل رویدادها (حوادث و شبه‌حوادث) وجود دارد؟			
۱۹	۴/۲	۱ ۱	آیا دستورالعمل‌های اینمنی و بهداشت شغلی ایستگاه‌های کاری تدوین شده است؟			
۲۰	۵	۰/۴ ۰/۹۳	آیا فرایندی برای جمع‌آوری و ارائه بازخورد به کارکنان درمورد مسائل اینمنی و بهداشت شغلی وجود دارد؟			
۲۱	۴/۱	۱ ۰/۹۳	آیا دستورالعمل اروش اجرایی، ارزیابی ریسک‌ها و فرصت‌ها وجود دارد؟			
۲۲	۴/۲	۱ ۰/۸۳	آیا فرایند/اروش اجرایی جهت کنترل فعالیت‌های پُرخاطره و نحوه صدور مجوزهای لازم اینمنی وجود دارد؟			
۲۳	۳/۹	۰/۸ ۰/۹۳	آیا فرایند/رویه‌ای برای پایش و ارزیابی علمکرد اینمنی و بهداشتی پیمانکاران وجود دارد؟	طرح‌ریزی		
۲۴	۳/۹	۰/۸ ۰/۹۳	آیا روش اجرایی/دستورالعمل تهیه، توزیع و نظارت بر استفاده از تجهیزات حفاظت فردی موردنیاز در برابر خطرات اینمنی و بهداشتی وجود دارد؟			
۲۵	۴/۸	۰/۶ ۰/۶۰	آیا شاخص‌های عملکردی آینده‌نگر و گذشته‌نگر حوزه اینمنی و بهداشت حرفاً تدوین شده‌اند؟			
۲۶	۴/۶	۰ ۰/۸۰	آیا فرصت‌های مرتبط با موفقیت سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت شغلی شناسایی و ارزیابی شده‌اند؟			
۲۷	۴/۳	۰/۶ ۰/۹۷	آیا چکلیست‌های بازرگانی اینمنی و بهداشت محیط کار تدوین شده است؟			
۲۸	۳/۸	۰/۶ ۱	آیا آموزش‌های فردی و گروهی مرتبط با اینمنی و بهداشت شغلی ذی‌نفعان و کارکنان بخش اینمنی و بهداشت شغلی (درون‌سازمانی-برون‌سازمانی) برای کلیه سطوح و مطابق با استراتژی‌ها، نیازسنجی شده است؟			

ضریب تأثیر	روایی محتوا		گویه‌ها (سوالات)	بند ۴۵۰۰۱	RE	شماره سوال
	CVR	CVI				
۳/۵	۰/۸	۰/۸۷	آیا سازمان برای محصولات، خدمات و فرایندهای جدید و یا دارای تغییر، برنامه‌ای جهت ارزیابی و کنترل ریسک‌ها و فرصت‌های ایمنی و بهداشت شغلی دارد؟			۲۹
۴/۱	۰/۸	۰/۸۷	آیا سازمان برای ثبت، گزارش‌دهی و تجزیه و تحلیل رویدادها (شبه‌حوادث و حوادث)، فرایند/روش اجرایی مدونی دارد؟	طرح		۳۰
۴/۰	۰/۸	۰/۹۷	آیا رویدای برای برنامه‌بزی واکنش در شرایط اضطراری وجود دارد؟	ریزی		۳۱
۴/۱	۰/۸	۰/۸۳	آیا اهداف ایمنی و بهداشت شغلی شرکت و دستیابی به آن‌ها از طریق طرح راهبردی، نقشه‌راه، جدول زمان‌بندی، نقشه استراتژیک... تعریف و اولویت‌بندی شده است؟			۳۲
۴/۶	۰/۴	۰/۸۳	آیا اهداف تعریف شده با خط‌آشی ایمنی و بهداشت شغلی سازگار است؟			۳۳
۴/۱	۱	۰/۹۰	آیا جهت تشكیل تیم‌ها و سازمان دهی منابع واکنش شرایط اضطراری اقدام شده است؟			۳۴
۴	۰/۶	۰/۸۷	آیا برای اهداف و استراتژی‌های ایمنی و بهداشت شغلی تدوین شده، منابع اجرای کافی و در دسترس تعیین شده است؟			۳۵
۳/۹	۰/۴	۰/۷۷	آیا بودجه لازم برای پیشبرد اهداف و برنامه‌های ایمنی و بهداشت شغلی مصوب شده و تخصیص یافته است؟			۳۶
۲/۹	۰/۴	۰/۸۷	آیا در ساختار سازمانی ایمنی و بهداشت شرکت، تعداد نیروی انسانی و نوع تخصص تناسب دارد؟			۳۷
۳/۴	.	۰/۸۷	آیا مدیران و سرپرستان از تخصص، تجربه و انگیزه کافی برای دستیابی به اهداف ایمنی و بهداشت شغلی مطابق با برنامه تدوین شده برخوردار هستند؟			۳۸
۴/۳	۰/۸	۰/۹۳	آیا نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل رویدادها (حوادث و شبیه‌حوادث) به کارکنان ذی‌ربط اطلاع‌رسانی می‌شود؟			۳۹
۳/۸	۰/۸	۰/۹۰	آیا نتایج شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک‌ها و فرصت‌ها به ذی‌نفعان اطلاع‌رسانی می‌شود؟			۴۰
۳/۷	۰/۴	۰/۹۳	آیا فرایندی جهت اطلاع‌رسانی الزامات ایمنی و بهداشتی به بازدیدکنندگان و مراجعان وجود دارد؟			۴۱
۲/۷	۰/۲	۰/۹۰	آیا نتایج بازرگانی و پایش‌های دوره‌ای ایمنی و بهداشت شغلی انجام شده به تناوب به ذی‌نفعان ارسال می‌شود؟	پشتیبانی		۴۲
۴/۷	۰/۸	۰/۸۷	آیا ارتباط‌های درون و برون‌سازمانی مؤثر بر فعالیت‌های ایمنی و بهداشت شغلی تهیه و تدوین شده است؟			۴۳
۳/۹	۰/۸	۰/۹۳	آیا سازمان با مراکز علمی، دانشگاه و مؤسسات معتبر علمی و صنعتی ارتباط داشته است؟			۴۴
۴/۲	۰/۴	۰/۸۷	آیا شرکت در راستای توسعه و ارتقای سلامت کارکنان و ایمنی محیط کار طرح مشارکتی یا پژوهشی (بهصورت داخلی یا با مشارکت سایر سازمان‌ها) اجرایی کرده است؟			۴۵
۳/۲	۰/۸	۰/۹۳	آیا فرایندی برای حفاظت، دسترسی، بازیابی، کنترل، ذخیره‌سازی، نگهداری اسناد و مدارک ایمنی و بهداشت شغلی و عدم استفاده از فرم‌های متسوخ آن‌ها وجود دارد؟			۴۶
۴/۱	۰/۸	۱	آیا سوابق و فرم‌های ارزیابی ریسک و فرصت‌ها تهیه و کامل شده است؟			۴۷
۳/۸	۱	۰/۹۳	آیا سوابق عدم انتطبق‌ها، اقدامات اصلاحی - پیشگیران، ممیزی‌ها، بازنگری‌ها، طرح‌بزی‌ها و وجود دارند؟			۴۸
۴/۱	۰/۸	۰/۹۷	آیا مستندات ایمنی - بهداشت شامل آموزش، تمهیزات حفاظت فردی، بیماری‌ها، حوادث، اندازه‌گیری‌ها، گواهی‌نامه و کالیبراسیون تجهیزات، پاکشها... ایجاد و نگهداری می‌شود؟			۴۹
۳/۳	۰/۸	۰/۸۷	آیا مستندات سنجش‌های مرتبط با بهداشت محیط شامل بهداشت آب، بهداشت موادغذایی، مبارزه با حشرات و جوندگان تهیه و نگهداری می‌شود؟			۵۰
۴/۷	۰/۶	۰/۹۷	آیا یکنسلخه از برمیت‌های صادر شده (کسب اجازه انجام کار ایمن) نگهداری می‌شود؟			۵۱
۳/۷	۰/۸	۰/۹۳	آیا کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار به طور منظم برگزار و مصوبات پیگیری و اجرایی می‌شود؟			۵۲
۴/۴	۰/۸	۰/۹۰	آیا ریسک‌های مخاطرات شغلی با نمره ارزیابی بالا در اولویت اجرایی برنامه مدیریت ریسک قرار گرفته است؟	اجرا		۵۳
۳/۸	۰/۸	۰/۹۷	آیا ریسک مرتبط با فعالیت‌های غیرمعمول (تعمیرات اساسی با کار گرم و سرد، کار در ارتفاع و...) دیده شده و جهت اجرا، برمیت (کسب اجازه انجام کار ایمن) صادر می‌شود؟			۵۴
۴/۱	۱	۰/۹۷	آیا دستورالعمل‌های ایمنی و بهداشت شغلی ایستگاه‌های کاری به کارکنان ابلاغ شده و در دسترس آند؟			۵۵
ضریب تأثیر	روایی محتوا		گویه‌ها (سوالات)	بند ۴۵۰۰۱	RE	شماره سوال
	CVR	CVI				
۴/۱	۱	۰/۹۷	آیا فضایی برای ارائه فوریت‌های پیشکشی به کارکنان آسیب‌دیده و نیازمند خدمات کمک‌های اوکیه اختصاص یافته است؟			۵۶
۴/۷	۰/۶	۰/۹۷	آیا پرونده‌های پیشکشی برای کارکنان تشکیل شده است؟			۵۷
۴/۸	۰/۶	۰/۸۷	آیا شرکت بیمه‌های اختیاری اعم از مسؤولیت مدنی، عمر و حوادث، آتش‌سوزی و تکمیل درمان کارکنان را اخذ کرده است؟	اجرا		۵۸
۳/۳	۱	۱	آیا سنجش‌های بهداشت محیط شامل بهداشت آب، بهداشت موادغذایی، مبارزه با حشرات و جوندگان انجام و نتایج آن مستندسازی می‌شود؟			۵۹
۴/۴	۰/۸	۰/۹۷	آیا آموزش‌های نیازسنجی شده برای گروه‌های هدف برگزار می‌شود؟			۶۰

۶۱								
۶۲								
۶۳								
۶۴								
۶۵								
۶۶								
۶۷								
۶۸								
۶۹								
۷۰								
۷۱								
۷۲								
۷۳								
۷۴								
۷۵								
۷۶								
۷۷								
۷۸								
۷۹								
۸۰								
۸۱								
۸۲								
شماره سوال	RE							
۸۳								
۸۴								
۸۵								
۸۶								
۸۷								
۸۸								
۸۹								
۹۰								
۹۱								
۹۲								
۹۳								
۹۴								
۹۵								
بند ۴۵۰۰۱	گویه‌ها (سؤالات)	روایی محتوا	ضریب تأثیر					
۸۳								
۸۴								
۸۵								
۸۶								
۸۷								
۸۸								
۸۹								
۹۰								
۹۱								
۹۲								
۹۳								
۹۴								
۹۵								

۹۶	۰/۴	۰/۸۷	آیا ارزیابی دوره‌ای سبب پیشرفت یا نوآوری در شیوه‌ها شامل تحلیل موقیت‌ها و شکست‌ها می‌شود؟
۹۷	۰/۸	۰/۸۹	آیا رویدادهای تکراری (شبه‌حوادث و حوادث) در یک سال گذشته وجود داشته است؟
۹۸	۰/۸	۰/۹۷	آیا در روند بررسی رویدادها (شبه‌حوادث و حوادث)، در صورت نیاز، برای بهبود آن به اقدام اصلاحی ارجاع می‌شود؟
۹۹	۰/۴	۰/۸۷	آیا از نتایج تحقیقات حوادث، اقدامات پیشگیرانه و اصلاحی، تغییرات و بهبود روش‌ها، نتایج ممیزی، بازرسی، موقیت‌ها و شکست‌ها جهت یادگیری و افزایش آگاهی کارکنان و مدیریت ارشد استفاده می‌شود؟
۱۰۰	۰/۸	۰/۸۰	آیا سازمان کمیته اجرایی برای هدایت، توسعه و اجرای بهبود مستمر در سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت شغلی ایجاد کرده است؟
۱۰۱	۱	۰/۹۳	آیا بازآموزی دوره‌های آموزشی اینمنی و بهداشت شغلی برای کارکنان انجام می‌شود؟
۱۰۲	۰/۸	۰/۹۳	آیا مستندات ارزیابی ریسک‌ها و فرصت‌ها و آرشیو الکترونیکی/فیزیکی به روزسانی می‌شود؟
۱۰۳	۰/۶	۰/۹۰	آیا خط‌مشی سازمان حداقل یکبار در سال بازبینی و بازنگری می‌شود؟
۱۰۴	۰/۸	۰/۸۷	آیا اهداف اینمنی و بهداشت شغلی شرکت بازبینی و بهروزسانی دوره‌ای می‌شود؟
۱۰۵	۰/۸	۰/۸۷	آیا عدم انتباختها و اقدامات اصلاحی/پیشگیرانه، مستندسازی و کنترل آن‌ها بازنگری می‌شود؟
۱۰۶	۰/۸	۰/۹۳	آیا چک‌لیست‌های بازرسی اینمنی و بهداشت شغلی مورد بازنگری قرار می‌گیرند؟
۱۰۷	۱	۰/۹۷	آیا ارزیابی ریسک‌ها و فرصت‌ها در سیستم اینمنی و بهداشت و سایر واحدهای سازمان، مورد بازنگری قرار می‌گیرند؟